



**UNIVERSIDADE ESTADUAL DA PARAÍBA  
CAMPUS I  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**JOÃO CALISTRO MARTINS**

**PRODUÇÃO CIENTÍFICA SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA APLICADA  
NO SETOR PÚBLICO NOS PRINCIPAIS CONGRESSOS NO BRASIL**

**CAMPINA GRANDE**

**2018**

**JOÃO CALISTRO MARTINS**

**PRODUÇÃO CIENTÍFICA SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA APLICADA  
NO SETOR PÚBLICO NOS PRINCIPAIS CONGRESSOS NO BRASIL**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado no Curso de Ciências Contábeis da Universidade Estadual da Paraíba, como requisito parcial à obtenção do título de Bacharel em ciências contábeis.

Área de concentração: Governança Pública.

Orientador: Profa. Ma. Janayna Rodrigues de Moraes Luz.

**CAMPINA GRANDE  
2018**

É expressamente proibido a comercialização deste documento, tanto na forma impressa como eletrônica. Sua reprodução total ou parcial é permitida exclusivamente para fins acadêmicos e científicos, desde que na reprodução figure a identificação do autor, título, instituição e ano do trabalho.

M379p Martins, João Calistro.  
Produção científica sobre governança corporativa aplicada no setor público nos principais congressos no Brasil [manuscrito] : / Joao Calistro Martins. - 2018.  
23 p.

Digitado.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Universidade Estadual da Paraíba, Centro de Ciências Sociais Aplicadas, 2018.

"Orientação : Profa. Ma. Janayna Rodrigues de Moraes Luz, Coordenação do Curso de Ciências Contábeis - CCHE."

1. Governança corporativa,. 2. Setor publico. 3. Bibliometria.

21. ed. CDD 657

JOÃO CALISTRO MARTINS

PRODUÇÃO CIENTÍFICA SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA APLICADA  
NO SETOR PÚBLICO NOS PRINCIPAIS CONGRESSOS NO BRASIL

Trabalho de Conclusão de curso em  
Ciências Contábeis da Universidade  
Estadual da Paraíba, como requisito  
Parcial à obtenção do título de bacharel  
em ciências contábeis. Área de  
concentração: governança Corporativa.

Aprovado em: 28/02/2018

BANCA EXAMINADORA

Janayna Rodrigues de Morais Luz

Prof<sup>a</sup>. Me. Janayna Rodrigues de Morais Luz (Orientadora)

Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

Roseane Patrícia de Araujo Silva

Prof<sup>a</sup>. Dra. Roseane Patrícia de Araujo Silva

Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

José Péricles Alves Silva

Prof<sup>a</sup>. Me. José Péricles Alves Silva

Universidade Estadual de Paraíba(UEPB)

Minha família e principalmente aos meus pais,  
pelos apoios e companheiríssimos, DEDICO.

## AGRADECIMENTOS

A Deus pela sua graça e acompanhamento durante está caminha pra que hoje consigo essa conquista.

À professora Janayna Rodrigues, por me dar todas assistências e me ajudou de perto ao longo dessa orientação, sendo como orientadora e como uma mãe. ao professor José Péricles e professora Roseane Patricia, por disponibilizar seus tempos para ser minha banca e ao mesmo tempo como meus professores junto com Janayna Rodrigues. E quero agradecer por vcs podem compartilhar suas experiências, conhecimentos e sabedoria durante essa caminhada, assim como todos os professores da UEPB principalmente departamento de ciências contábeis.

A coordenação por me dar assistências em todos os aspectos durante esses anos e principalmente nos últimos dias para que puder terminar meu estudo.

Aos meus amigos que vieram comigo do TL para Campina Grande/Brasil, que compartilhamos juntos a tristezas, as saudades e as alegrias neste lugar, e convivemos como uma família. E também aos meus amigos da turma (Lenilson Sousa e Marcelo Gusmão) como representante de toda turma, por terem me ajudar bastante e me acolheu pra que posso sentir como em casa.

E por ultimo, pra minhas famílias, principalmente ao meu pai Calistro Martins e minha mãe Francisca da Conceição que estão longe de mim hoje, que colocou sonhos que eles sonhavam bastante quando era pequeno. E todos nós sabemos que as vezes os nossos sonhos precisam plantados pelos nossos pais para que um dia podemos sonhar. Nascemos não tivemos um sonho de estudar, mas nossos pais nos levaram pra escola pra estudar. E a partir daí que aprendemos de sonhar pra conquista alguma coisa no estudo.

## Sumário

<b>1 Introdução</b> .....	8
<b>2 Fundamentação Teórica</b> .....	9
2.1 Governança corporativa.....	9
2.2 Governança Corporativa no Setor Público .....	11
2.3 Estudos Correlatos .....	12
<b>3 Metodologia</b> .....	14
<b>4 Análise dos Resultados</b> .....	15
<b>5 Considerações Finais</b> .....	23
<b>Referências</b> .....	24
<b>Apêndice 1</b> .....	26

## **Resumo:**

O presente trabalho tem por objetivo verificar a evolução e as pesquisas sobre o tema de governança no setor público nos principais congressos na área contábil, sendo esses: Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa (ANPAD), Associação Nacional de Pós-Graduação em Ciências Contábeis (ANPCont), Congresso UNB de contabilidade e governança e Congresso USP de contabilidade e Controladoria, em certo temporal que compreende o período de 2008-2017. Utilizou-se dos seguintes palavras chaves na coleta de dados: Governança, *accountability*, ética, Transparência e Gestão Pública para busca dos artigos. Foram identificados 91 trabalhos, porém apenas 52 produções trataram especificamente sobre o tema. Os resultados evidenciam que o evento científico com maior publicação foi ANPAD 59,62% e o congresso UNB com 28,85%. Autores mais prolíferos: Cláudia Ferreira da Cruz (primeira autora) e Lino Martins da Silva, como co-autor com três (3) produções científicas cada um. Os autores mais referenciados foram o Pinho J. A. G. D. e Bresser-Pereira L. C. com 64 e 34 citações respectivamente. Ainda sobre as referencias apresentadas nos trabalhos, pode-se observar que a tipologia “periódicos” foi mais evidente com 37,60 % e os anais de eventos tiveram uma menor participação, com 6, 59%. Entre os periódicos, os mais referenciados deram a Revista de Administração Pública-RAP, e seguida por *Public administration review*. Sobre os anais dos eventos ficaram em destaque o ANPAD com 73 artigos, seguido por *congresso internacional del Centro Latino Administracion e Desarrollo-CLAD* com 15. Em relação aos temas relativos ao setor público a lei de acesso à informação - LAI foi preeminente na análise dos estudos, bem como os princípios de governança corporativa tratados com maior destaque foram: transparência e *accountability* e o estudo é de característica descritiva, documental e com abordagem quali-quantitativa.

**Palavras Chaves: Governança corporativa; Setor Público; Bibliometria.**

## **1 Introdução**

Na busca de melhorias na gestão públicas nos últimos anos, com a exigência de oferecer à sociedade um serviço melhor e eficiente, o setor público se espelhou da área privada para aplicar o sistema onde mantém alto controle na gestão. Para isso começou adotar a um sistema onde fez sucesso no setor privado, quando nos estados unidos surgiu a governança corporativa após escândalos contábeis nas grandes empresas americanos que conhecidos mundialmente no século XX (MONTEIRO E MACAGNAM, 2015).

Segundo IBGC, Governança corporativa é o sistema pelo qual as empresas e demais organizações são dirigidas, monitoradas e incentivadas, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas. E ainda acrescenta que, a governança corporativa surgiu para superar o conflito da agencia, ou seja, conflito de interesse entre principal e agente da empresa, onde o principal



é acionista e agente é o papel administrador. Portanto o surgimento da governança corporativa justamente com criação da lei Sarbanes-Oxley, e essa lei foi aprovado unanimemente pelo governo americano com objetivo de proteger os grupos da empresa e recuperar a credibilidade dos mercados de capitais (SANTOS E LEMES, 2004).

A lei Sarbanes-Oxley é um pacote de reformas dedicado a ampliar a responsabilidade dos executivos, aumentar a transparência, assegurar mais independência ao trabalho dos auditores, introduzir novas regras aos trabalhos desses profissionais e reduzir os conflitos de interesses que envolvem analistas de investimentos. Esta lei amplia também substancialmente as penalidades associadas às fraudes e crimes de colarinho branco (MACHADO, S. L. apud SANTOS E LEMES, 2004).

Não obstante, com os princípios de transparência, ética, *accountability*, equidade e responsabilidade corporativa, a governança corporativa trouxe dois princípios fundamentais que o setor público adotou para manter uma boa governança, como transparência e *accountability*, Comitê do Setor Público-PSC/IFAC (2001, apud MATTOS E SAUERBRONN, 2014; IBGE, 2016).

Para realizar essa pesquisa o problema do estudo: **Qual a produção científica sobre Governança Corporativa aplicado no setor público nos principais congressos do Brasil na área contábil?** Com objetivo de **identificar a produção científica sobre o tema governança corporativa aplicado no setor público do ano de 2008-2017 nos encontros científicos de ANPAD, AnPCONT, UNB e USP.** Para alcançar esse objetivo utilizaram-se as palavras chaves como “ética”, “governança”, “*Accountability*”, “transparência” e “gestão” para localizar os artigos tratados sobre o tema nos anais referentes, como descritos na metodologia.

## **2 Fundamentação Teórica**

### **2.1 Governança corporativa**

Governança corporativa é o sistema pelo qual as empresas e demais organizações são dirigidas, monitoradas e incentivadas, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas (IBGC, 2015).

As boas práticas de governança corporativa convertem princípios básicos em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de preservar e aperfeiçoar o valor econômico de longo prazo da organização, facilitando seu acesso a recursos e

contribuindo para a qualidade da gestão da organização, sua longevidade e o bem comum. (IBGC, 2015).

O conceito de governança corporativa envolve práticas e usos de direitos e deveres dentro das organizações, além de viabilizar a gestão de forma transparente e alinhada com a estratégia empresarial. A discussão sobre governança corporativa envolve a criação de mecanismos que assegurem que as decisões corporativas serão tomadas no melhor interesse dos investidores e demais *stakeholders*, Andrade; Rossetti (2006, apud HORA, OLIVEIRA E FORTE, 2014).

Conforme o IBGC (2015, P. 20-21), os princípios básicos de Governança Corporativa são:

**Transparência** - a administração deve manter a comunicação com o público interno ou externo com mais clareza e deixar os interessados das informações com liberdade de acessá-las, assim deixar os interessados bem informados, tanto informação política quanto econômico-financeiro.

**Equidade** - é o tratamento justo e igualitário todos os membros da empresa, sendo grupos minoritários ou majoritários e outros grupos interessadas, como clientes, fornecedores, colaboradores. Inaceitáveis quaisquer pretextos sobre política discriminatória.

**Prestação de contas (*accountability*)** – trata-se de responsabilidade de todos os agentes sobre seus atos durante seu mandato. E os agentes da governança corporativa devem prestar contas ao que o elegeu.

**Responsabilidade corporativa** - os conselheiros e os executivos devem demonstrar a preocupação pela sociedade, para a empresa gerar uma política com sustentabilidade social, econômica e ambiental (grifo nosso).

Com base nos conceitos e princípios descritos anteriormente, pode-se dizer que, governança corporativa é um conjunto de mecanismos utilizados para condução das empresas, seguindo os princípios legais, com objetivo de manter o alto nível de controle e as confianças das partes interessadas e acionistas.

Quanto aos sistemas de Controle significam um conjunto de sistema de fiscalização e monitorização para dar o suporte à uma pessoa ou uma entidade na organização e execução dos seus planos com eficiência e sair dos erros e fraudes. Para o funcionamento desse controle existem dois sistemas: controle interno e controle externo.

Segundo Vieira (2005, apud Davis e Blaschek, 2005) considera o Sistema de Controle Interno como o “conjunto de unidades técnicas, articuladas a partir de um órgão central de

coordenação, orientadas para o desempenho das atribuições de controle indicados na constituição e normatizados em cada nível de governo”.

Um dos mecanismos para esse controle é criar um auditor interno independente para fiscalizar e ajudar a avaliar a organização nos planos executados em forma de direcionar a empresa ou instituição a cumprir seus objetivos e buscar a concretizar quando houver desvios das funções e atividades organizacionais (GRUPO PORTAL DE AUDITORIA, 2017).

Quanto ao controle externo é o sistema de controle onde a fiscalização veio fora da instituição ou entidade, como própria legislação (a exemplo a lei complementar 101 da responsabilidade fiscal) e sociedade. Um dos mecanismos desse controle é *accountability*, onde a parte legislador e sociedade fiscalizar a entidade através da prestação de contas (FERREIRA e NASCIMENTO, 2015).

Para fortificar esse controle outra ferramenta para ajudar nesse sistema é a transparência, assim por meio do portal da transparência a parte da sociedade e legislador, através do tribunal de contas ter mais facilidade na fiscalização dos atos administrativos do administrador ou executor.

## 2.2 Governança Corporativa no Setor Público

A partir de novas demandas sobre a gestão pública, as instituições governamentais do século XXI buscam implementar políticas e iniciativas para promover a transparência e a *accountability* e um ambiente de confiança no setor privado UN (2007, Apud MONTEIRO E MACAGNAM, 2015).

A governança pública é um sistema onde dirigir, organizar e controlar os serviços públicos com objetivo de fornecer os serviços com eficiência, transparência, responsabilidade e *accountability* para sociedade.

Segundo Paludo (2012) Governança Pública é compreendida como a capacidade de governar, capacidade de decidir e implementar políticas publicas que atendam as necessidades da população.

Governança no setor público compreende essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade (TCU, 2017).

**Figura 1. Governança versus gestão**



Fonte: TCU, 2017.

Nessa figura mostra que governança e gestão são duas coisas diferentes, mas são complementares. Representa um sistema com princípios e outra é estratégia, utilizado para alcançar objetivo. Mostra as limitações e as falhas nas práticas de governança corporativa no setor público. Entre principais limitações e falhas associadas as políticas de de governança corporativa no setor público pode-se destacar: (i) Na realidade, o que se observa é uma dialética de interesses entre os diversos *stakeholders*, cuja síntese só ocorre na defesa dos interesses do agente. Portanto, na visão dos *stakeholders* a governança corporativa nas empresas pública se constitui em uma figura de retórica, como se observa em relação ao código de ética e de conduta empresarial (ALMEIDA et al., 2008), (ii) Nota-se que somente no caso do contador que está lotado na mesma estrutura que o Controle Interno, sendo ambos subordinados a Controladoria. Isso permite que o Sistema de Controle Interno valide a contabilidade municipal sem nenhuma barreira informacional, devido ao seu acesso direto as informações. Porém, esse caso apresenta como aspecto negativo a falta de uma validação externa das informações, pois o mesmo setor que gera as informações se torna responsável em validá-las. O foco das auditorias é fiscal ou em licitações, sugerindo menor escopo dos SCIs.

Observa-se, porém, alto grau de objetividade no foco destas. Destaca-se o fato de que, nos casos analisados (com exceção do caso 1), o SCI não audita políticas contábeis, até mesmo porque não há disponibilidade de informação em detalhes para a análise de tais políticas, apenas os saldos dos balancetes (CARVALHO et al., 2016).

Segundo esses resultados mostram que, as situações acontecem porque no setor público há várias dialéticas de interesses pelo *stakeholders*, segregação de função e a dificuldade de acesso à informação mais detalhadas pelo controle interno, revelando assim falta da harmonização da governança corporativa aplicada ao setor público.

### 2.3 Estudos Correlatos

Alguns estudos podem ser destacados sobre a temática abordada, como os de Alves e Calmo (2008), Carvalho et al (2016), Aquino et al (2017), e entre outros os estudos não contemplados a seguir.

Por meio de análises documentais de normativos e relatórios institucionais, complementada por entrevistas com servidores dos dois principais órgãos de controle da gestão federal, Tribunal de Contas da União – TCU e Controladoria-Geral da União – CGU, revelam a existência simultânea de diversas atividades concorrentes entre si, ou seja, realizadas de forma duplicada e não cooperada, e acrescenta que o estudo aponta preliminarmente que ambos buscam os mesmos fins, em área de atuação muito semelhante, mas são dotados de históricos e estruturas organizacionais diversas, com ideologias aparentemente distintas, o que dificulta a cooperação.

Apontam que a atuação do SCI pode ser significativamente inviabilizada em municípios com baixa estruturação dos sistemas que compõem o Sistema Integrado de Administração Financeira e Controle-SIAFIC, seja na integração ou na consolidação. A baixa integração leva à dificuldade de acesso a dados tempestivos e em nível de detalhes que permita análise de não conformidades dentro de um órgão, além de ocasionar a perda da independência de atuação do SCI. Afirma também que, sistemas de controles internos possuem graus de atuação diversos dependendo da equipe, da vinculação hierárquica, da autonomia para atuação, do foco das auditorias, do conhecimento técnico do responsável e da equipe, do nível de acesso a dados e do quanto efetivamente ela exerce a autoridade de validação da gestão fiscal. E por fim afirmam que, a associação entre estruturação dos SIAFICs, em termos de consolidação e integração, e atuação da auditoria interna leva à discussão de implantação do controle interno como saída para apoio ao controle externo para nova perspectiva.

Mostram os resultados que a cobrança dos tribunais para que sejam enviados dados detalhados de execução orçamentária, impulsionam a integração dos SIAFICS dos seus jurisdicionados. As evidências apontam ainda que novos benefícios poderiam ser obtidos se os tribunais passassem a automatizar o controle de outros aspectos, como do imobilizado, o que poderia contribuir a este aspecto da contabilidade patrimonial.

Pode-se inferir com estes estudos, que a falha no sistema de controle é a causa da cooperação entre controle interno e externo, pois a existência de controle interno é um apoio para controle externo. E também a dificuldade no acesso de dados com mais tempestividade e

conformidades das informações contribui sistematicamente para a falha do controle. Assim conclui-se que a integralização do sistema é a maneira de melhorar o controle na gestão.

### 3 Metodologia

Para atingir aos objetivos propostos utilizou-se no presente estudo de pesquisa descritiva, documental e com abordagem quali-quantitativa (GERHARDT E SILVERA, 2009; MARCONI; LAKATOS, 2001; RODRIGUES, 2006; OLIVEIRA, 1999; Apud, SANTOS, 2015). Quanto a análise dessa pesquisa é considerada bibliométrica que para Paul Otlet (apud ARAÚJO E ALVARENGA, 2011) afirma que a bibliometria é o meio de quantificar a ciência, utilizando-se da aplicação estatística nas fontes de informação.

Para coleta de dados, considerou-se quatro anais dos eventos científicos na área contábil: ANPAD, AnPCONT, Congresso UNB de contabilidade e governança e congresso USP de contabilidade e controladoria para baixar os artigos relacionados ao tema, posteriormente analisa-los. No caso dos anais do AnPCONT ressalta-se uma limitação na coleta dos dados, uma vez que o site do evento estava com problemas, não tendo como artigos dos anos: 2015, 2016 e 2017.

Para a busca dos trabalhos publicados nos anais utilizou-se as seguintes palavras chave: como “governança”, “*accountability*”, “ética”, “transparência” e “gestão pública”. durante a análise dos anais encontrou-se 91 artigos, depois de ler integralmente os artigos baixados, foram eliminados 39 artigos por não tratar sobre o assunto do tema. Assim ficaram apenas 52 artigos, classificados como a base de dados do estudo. Na decorrência da análise utilizou o *adobe reader* para localizar as palavras, como usar a palavra-chave (“*accountability*”, “transparência” e “governança” ou “governança Pública”) para classificação dos artigos finais e procurar a repetição dos autores na citação.

Quanto ao tratamento dos dados utilizou-se o *software excel do Microsoft*, para alfabetizar os nomes dos autores, fazer a classificação da maior quantidade para menor quantidade e fazer cálculo estatístico (soma, calcular porcentagem e gerar as tabelas).

No quadro 2 segue os trabalhos anteriores que tratam da análise bibliométrica que trata-se de *accountability* e Governança:

Quadro 1 Estudos anteriores sobre análise bibliométrica sobre o tema

Tema	Metodologia
A evolução e o perfil da governança corporativa	Uma pesquisa de natureza bibliométrica com a

no Brasil: um levantamento da Produção Científica do Enanpad entre 1999 e 2008.	abordagem é caracteriza como quantitativa, quanto ao objetivo considera uma pesquisa descritiva, quanto aos técnicos e procedimentos é uma pesquisa bibliográfica, documental e levantamento (BIANCHI et al, 2008) .
Governança Pública e <i>Accountability</i> : uma análise bibliométrica das publicações científicas Nacionais e Internacionais.	Um estudo de analise bibliometria com método descritivo quanto ao objetivo; quanta abordagem classifica-se como um estudo exploratório e uma pesquisa de método quanti-quali (PEIXE; FILHO e PASSOS, 2015).
Análise da produção científica internacional sobre a <i>Accountability</i> no Setor Público de período de 2011 a 2015.	A pesquisa utiliza o método bibliométrico, classificada como quali-quantitativa e de natureza descritiva (JUANIHA; BORTOLI e PEIXE, 2016).

Fonte: dados da pesquisa, 2017.

#### 4 Análise dos Resultados

Na Tabela 1 consta a produção e a evolução do tema governança no setor público nos Anais: Anpcont, ANPAD, congresso USP e congresso UNB. Pode-se verificar que o tema governança corporativa no setor público são tratados com maior intensidade nos últimos três anos, porém houve uma variação significativa em relação ao ano de 2010 e posteriormente voltou a cair a produção sobre o tema até 2014. Os anos 2008, 2009 não passaram de três artigos sobre a temática deste estudo.

Esse crescimento da pesquisa científica nos últimos três anos mostra que os pesquisadores estão observando sobre a adaptação da nova gestão pública, principalmente quanto às práticas de governança corporativa para responder os princípios da teoria da Agência.

**Tabela 1 - Quantidade dos Artigos Publicados**

Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Quant	3	2	7	2	2	2	3	10	11	10	52
%	5,77%	3,85%	13,46%	3,85%	3,85%	3,85%	5,77%	19,23%	21,15%	19,23%	100,00%

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Na tabela 2 verifica-se que os anais com artigos mais publicados sobre tema foi ANPAD com 59,62% e seguido pelo Congresso da UNB com 28,85%. Importante destacar também que congresso do UNB começou em 2015, ou seja, o encontro desse evento acabou

de acontecer duas vezes, porém merece destaque com 15 trabalhos apresentados relacionados ao tema desta pesquisa.

**Tabela 2 Publicação por evento científico**

Evento científico	Total	%
ANPAD	31	59,62%
UNB	15	28,85%
ANPCONT	3	5,77%
USP	3	5,77%
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Com relação à instituição dos autores constatou-se que na Tabela 3 a Universidade de Brasília (UNB) é a principal referência sobre o tema, e em seguida a Universidade de São Paulo (USP) e Universidade Federal de Paraíba (UFPB), ou seja, a região Centro Oeste apresentou-se com maior destaque. Mas cabe destacar também a região Nordeste com a presença da UFPB que ocupou a segunda posição juntamente com a USP.

**Tabela 3 Instituições dos autores**

Instituição	Quant	%
UNB	9	16%
USP	7	13%
UFPB	7	13%
UFRN	3	5%
UFV	3	5%
FGV	3	5%
UNISINOS	2	4%
UFBA	2	4%
FUCAPE	2	4%
UFSC	2	4%
UNIFOR	2	4%
UF esp. Santo	1	2%
FURB	1	2%
PUCRS	1	2%
UNIOESTE	1	2%
UFS	1	2%
UNICAMP	1	2%
UFRA	1	2%
UNIR	1	2%



UFC	1	2%
UNIFESP	1	2%
FADMINAS	1	2%
UFPE	1	2%
CLP	1	2%
SEPLAG	1	2%
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>100%</b>

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Na Tabela 4 identifica as características da produção no que diz respeito à autoria dos trabalhos. Dos 52 estudos, apenas um foi elaborado em parceria com até cinco autores, os outros se encontram em parceria com quatro autores (nove estudos), 15(quinze) com três autores, 21(vinte e um) com dois autores e apenas 6(seis) artigos não foram elaborados em parceria com outros autores. Destaque para Cláudia Ferreira da Cruz, como primeira autora com três (3) produções e Lino Martins da Silva, como co-autor, também com três (3) produções científicas.

**Tabela 4 Totais de Autores por Artigos**

Ano	Autor	co-autor (demais autores)	total
2017	Bernardo Oliveira Buta	Tomas Aquino Guimaraes e Luiz Akutsu	3
2017	Samuel Saraiva Gomes Barroso		1
2017	Stenio Wagner Pereira de Queiroz	Érico Veras Marques	2
2017	Gabriela Rabelo de Paula	Marcello Simão Branco e Ricardo Luiz Pereira Bueno	3
2017	Taisa Dias	Silvio Antonio Ferraz Cario	2
2017	Marcio Cesar de Castro Aragao		1
2017	Rodrigo de Bona da Silva	José Alonso Borba	2
2017	Bruno Dias Magalhães	Fernando de Souza Coelho	2
2017	Márcia Néa Oliveira Pascoal	Oderlene Vieira de Oliveira	2
2017	Rejane Albuquerque Cavalcante	Ana Clara Aparecida Alves de Souza	2
2016	Camila Freitas Sant`Ana	Juan Claude Locateli e Aline Fatima Turri	3
2016	Diego Messias	Silvana Anita Walter	2
2016	Alexandre F. Monteiro	Carlos A. Diehl e Jean-Pier de V. Esquia	3
2016	Karen C. C. F. Sá Teles	Luciana de Oliveira Miranda Gomes	2
2016	Luciano Bastos de carvalho	Andre C. B. de Aquino; Andre F. Lino e Ricardo R. de Azevedo	4
2016	Andre Carlos B. de Aquino	Ricardo R. de Azevedo; Andre F. Lino e Ricardo L. Cardoso	4
2016	Rayanne de Melo Mendonça	Carla J.F. Nobre; Josedilton A. Diniz e Ronaldo, J.R. de Rego	4
2016	Juliano Francisco Valdissera	Clovis Fiirst; Ivan Rafael Defaveri e Everton Luiz	4

		Folador	
		André Carlos Busanelli de Aquino e Gabriela Brandão	
2016	Gislaine Aparecida S.Sediyama	Lopes	3
2016	Elenice Barcelar Abbud	Dany Flávio Tonelli e Lindsay Teixeira Sant'Anna	3
2016	Gleison Mendonça Diniz	Diego de Queiroz Machado e Fátima Regina Ney Matos	3
2015	Karina, R.T	Ivone Fiorin e Teresa C.J.C	3
2015	Andreia Carpes Dani	Henrique C.Cunha e Nelson Hein	3
2015	Alexandre F. Monteiro	Clea B. Macagnam	2
2015	Jailsa Mendes da costa	Fernando Jose Vieira Torres	2
2015	Adja Cléa das Neves	Josedilton A. Diniz e Vinicius Gomes Martins	3
2015	Nyalle Barboza Matos	José D. G. da Silva e Erivan Ferreira Borges	3
2015	Lucas Oliveira Gomes Ferreira	Paulo Vítor Lustosa Moreira do Nascimento	2
2015	Clydemberg I.B. Neves Santos	Fernando José Vieira Torres	2
2015	Samuel de Resende Salgado		1
2015	Tany Ingrid Sagredo Marin		1
2014	Gabriel Aragao Wright	Edilson Paulo	2
2014	Jorge Lheureux de Freitas	Rafael F. R.; Marie A. M; Edimara M. Luciano e Cristiano R. Moreira	5
2014	Célio da Costa Barros	José Dionísio Gomes da Silva e Filipe Machado da Costa Barros	3
2013	Audálio Fernandes dos Reis	Antonio Luiz Rocha Dacorso e Fernando Antônio Guimarães Tenóri	3
2013	Fabiano Maury Raupp		1
2012	Clarice P. de Paiva Ribeiro	Robson Zuccolotto	2
2012	Clarice P. de Paiva Ribeiro	Adriano Provezano Gomes	2
2011	<b>Cláudia Ferreira da Cruz</b>	Aracéli Cristina de Sousa Ferreira e <b>Lino Martins da Silva</b>	3
2011	José Isidio de Freitas Costa	Jorge E. de G. Lopes; Jose F. R. Filho e Marleide M. M. Pederneiras	4
2010	<b>Claudia Ferreira Da Cruz</b>	Aracéli C. de S. Ferreira; <b>Lino M. da Silva</b> e Marcelo Á. da S. Macedo	4
2010	Carlos André de Melo Alves	Cláudio Antonio Pinheiro Machado Filho	2
2010	Fabiano Maury Raupp	José Antonio Gomes de Pinho	2
2010	<b>Claudia Ferreira Da Cruz</b>	Aracéli C. de S. Ferreira; <b>Lino M. da Silva</b> e Marcelo Á. da S. Macedo	4
2010	Felipe Barbosa Zani	Renata Quintas Spinelli	2
2010	Magda de Lima Lúcio	Meire Lúcia Gomes Monteiro Mota Coelho	2
2010	Ana Angélica B.de Melo Rocha	Luiza Reis Teixeira	2
2009	Rubem Pinto de Melo	Erivana Santos Rosa Penedo e Ronaldo Pontes Moura	3
2009	Luciana Jacques Faria		1
2008	Maria F. Colaço Alves	Paulo C. Du Pin Calmon	2
2008	Francisco A. S. de Almeida	Isak Krugliankas; Silvio A. dos Santos e Antonio T. R. G	4
2008	Thamiris Rodrigues Ferreira	Luciana de O. M. Gomes; Felipe Barbosa Zani e Ana	4

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Quanto ao gênero dos autores e co-autores dos artigos analisados observa-se na Tabela 5, que os 52 artigos foram escritos por 129 autores, sendo 49 do gênero feminino e 80 do gênero masculino, o que representa 66,9% das autorias, evidenciando assim uma predominância masculina nos estudos sobre governança corporativa. Esses dados corroboram os achados de estudo semelhante no tema governança corporativa, em que se observou uma predominância de 70,77% em 2009 e 66,9% em 2014 do sexo masculino em comparação ao feminino (BIANCHI ET AL, 2009; HORA, OLIVEIRA E FORTE, 2014).

**Tabela 5 Gêneros dos Autores**

Gênero	Total	%
Masculino	80	62%
Feminino	49	38%
<b>Total</b>	<b>129</b>	<b>100%</b>

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Os dados da Tabela 6 apresentam sobre os autores mais citados dos trabalhos anteriores que tratam sobre o tema de governança no setor público. Portanto no total foram citados 1.139 autores, sendo que os 1.118 estão em “outros” (Tabela 6). Os 1.118 autores foram referenciados entre 1 e 17 vezes. Destaque para autores Brasileiros Pinho, J.A.G.D. (64 referências) e Bresser-Pereira, L.C (34). No tocante aos autores internacionais destacam-se: *Zuccoloto, R.*; *Scott, W.R* e *Wood, D. J.* com 31, 22 e 22 referencias citadas respectivamente nos estudos analisados.

**Tabela 6 Autores Mais Citados**

Autores	Quant
Pinho, J.A.G.D.	64
Bresser-Pereira, L.C	34
Cruz, C.F.	33
Silva, L.M.	33
Peters, B. G.	32
Abrucio, F.L	31
Matias-Pereira, J.	31

Zuccoloto, R.	31
Scott, W.R.	22
Wood, D.J.	22
Agle, B.R.	21
Jensen, M.C	21
Mintzberg, H.	21
Santana junior, J.J.B.	21
Slomski, V.	21
Meckling, W.H	20
Akutsu, L.	19
Paiva, C.P. R.	19
O'Donell, G.	18
Piere, J.	18
Sacramento, A.R.S.	18
Outros	2.720
<b>Total</b>	<b>3.270</b>

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

A Tabela 7 evidenciam as fontes utilizadas, ou seja, livros, artigos de periódicos, anais, trabalhos conclusão do curso (TCC), dissertação, tese ou outras fontes. Para isso pode verificar que, a produção mais utilizada foram os artigos, sendo 37,60 % de periódicos e 6,59% de anais, 16,47% são de livros, 1,02% de TCC, 2,93% dissertação, 1,32% Tese e que 34,07% se referem a outros tipos de veículos de publicações, como por exemplo, órgãos e Leis governamentais.

**Tabela7 Total de referências por artigos veículo de publicação**

Artigos de Periódicos	Livros	Artigos dos Anais (congressos, encontros e eventos)	TCC	Dissertação	Tese	outros	total
628	275	110	17	49	22	569	<b>1670</b>
37,60%	16,47%	6,59%	1,02%	2,93%	1,32%	34,07%	<b>100,00</b>
							<b>%</b>

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Para reforçar a qualidade dos artigos publicados nos eventos estudados (ANPAD, Anpcont, UNB e USP) foram analisados as fontes citadas nos artigos para saber qual é o embasamento dos artigos acadêmicos tratam sobre a Governança no setor público. Portanto,

nas duas tabelas seguintes foi realizada uma análise detalhada dos artigos para identificar a qualidade das fontes utilizadas nessas produções científicas.

Tabela 8 trata dos artigos nacionais que foram mais referenciados, porém os artigos internacionais também ocuparam o segundo lugar. Os dois periódicos mais citados foram: Revista de Administração Pública e *Public Administration Review*. Os dois representam de participação 11,02% e 4,15% sucessivamente. Os outros 253 periódicos que foram referenciados encontram-se entre 1 e 3 citações.

**Tabela 8 Periódicos mais referenciados**

<b>Periódicos</b>	<b>Quant.</b>	<b>%</b>
Revista de Administração Pública-RAP	69	11,02%
<i>Public Administration Review</i>	26	4,15%
Revista do serviço público-RSP	18	2,88%
<i>Journal of Public Administration Research and Theory</i>	15	2,40%
<i>The Academy of Management Review</i>	11	1,76%
Revista do TCU	10	1,60%
<i>Journal of Financial Economics</i>	9	1,44%
Revista de Administração Contemporânea – RAC	9	1,44%
<i>International Review of Administrative Sciences</i>	8	1,28%
Revista de administração da Empresa-ERA	8	1,28%
Contabilidade, Gestão e Governança -Revista UNB Contábil	6	0,96%
<i>Journal of Public Budgeting Accounting and Financial Management</i>	6	0,96%
Organização & Sociedade	6	0,96%
Revista Brasileira de Ciências Sociais-RBCS	6	0,96%
Revista Contabilidade Vista & Revista	6	0,96%
Revista Sociologia e Política-RSP	6	0,96%
<i>Journal of Accounting and Organization Change</i>	5	0,80%
Revista BNDS	5	0,80%
Revista de Economia Política-REP	5	0,80%
Revista Universo Contábil	5	0,80%
<i>The Review of American Public Administration</i>	5	0,80%
<i>American Review Of Public Administration</i>	4	0,64%
<i>Critical Perspective On Accounting</i>	4	0,64%
<i>Financial Accountability And Management</i>	4	0,64%
<i>Managerial Auditing Journal</i>	4	0,64%
<i>Online Information Review</i>	4	0,64%
Revista Lua Nova-RLN	4	0,64%
Outros	358	57,19%

<b>Total</b>	<b>626</b>	<b>100%</b>
--------------	------------	-------------

Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Na tabela 9 encontra-se a relação dos artigos e anais, que conforme o congresso ANPAD representa o mais citado, com 73 trabalhos referenciados, seguido do congresso internacional Del CLAD com 15 trabalhos e o terceiro foi o congresso USP com 7 trabalhos. E os outros 24 Anais ficam apenas em uma citação.

**Tabela 9 Anais dos eventos mais referenciados**

<b>Anais</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Total</b>
ANPAD	6	26	4	1	3	6	4	16	2	5	73
congresso internacional del Centro Latino Administracion e desarrollo	3	1			1	1	1	5	2	1	15
Congresso USP	1	3	2					1			7
Congresso Brasileiro da contabilidade						3	2				5
Hawaii International Conference	1		1	1							3
ANPCONT		2									2
congresso CONSAD gestao publica, Brasilia, Brasil		1	1								2
Annual European Group for Public administration conference						2					2
Simposio de Engenharia de Produção	2										2
congresso brasileiro de custo		2									2
Outros	5	4	5	6	3		1	1		1	26
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>139</b>

Fonte: Fonte: Dados da pesquisa, 2017.

Por meio de uma análise específica de cada produção científica (Apêndice 1), os resultados dos estudos trataram de maneira equilibrada sobre controles internos e externos, com grande destaque para o evento Anpad. No tocante aos princípios de governança corporativa os mais tratados nos artigos foram “*accountability*” e “transparência” com 25 e 35 produções respectivamente. A lei 12.527.11 que trata da Lei de acesso à informação (LAI) obteve grande destaque sobre as abordagens dos artigos científicos no âmbito público. Metodologia predominante das pesquisas foi descritiva (33 artigos) e qualitativa (26 artigos). O evento que apresentou concentração relevante das variáveis investigadas (mecanismos, princípios, leis e as metodologias) foi o ANPAD conforme dados do Apêndice 1.

## 5 Considerações Finais

Governança corporativa é um conjunto de mecanismos utilizados para condução das empresas, seguindo os princípios legais, com objetivo de manter o alto nível de controle e as confianças das partes interessadas e acionistas. Este estudo tem como principal objetivo analisar a produção científica sobre governança corporativa aplicado no setor público nos principais congressos na área contábil: Anpcont, Anpad, congresso USP de controladoria e contabilidade e congresso UNB de contabilidade e governança.

A partir do resultado não ultrapassou de três publicações em cada ano, apenas nos últimos 3 anos que houve a quantidade maior (9 produções), e só nos últimos três anos verifica-se uma evolução de produção científica, com quantidade significativa em 2010 com 7 publicações.

Em relação ao congresso com maior publicação, encontra-se o ANPAD 59,62% e seguido com congresso UNB com 28,85%, vale destacar que o congresso UNB de Contabilidade e Governança (2015 e 2016) por ser um evento mais recente em relação aos outros eventos analisados.

A parte da característica da produção, que diz respeito à autoria, mostrou-se que a maioria dos trabalhos é produzida em conjunto. Sobre a instituição dos autores mostra que a UNB como o responsável do primeiro lugar com 16%, com destaque da UFPB e USP ocupando o segundo lugar com 13% cada. Autores mais prolíferos: Cláudia Ferreira da Cruz, como primeira autora com três (3) produções e Lino Martins da Silva, como co-autor, também com três (3) produções científicas. Predominância do gênero masculino na pesquisa com 62%.

No que diz respeito o referencial teórico os autores mais referenciados foram o Pinho J. A. G. D. e Bresser-Perreira L. C. com 64 e 34 citações respectivamente identificadas nos estudos analisados. Sobre o veículo das publicações mais referenciadas evidenciou-se que o periódico é o mais utilizados com 37,60% e os anais dos eventos com menor participação (6,59%). Para os periódicos, os mais referenciados foi RAP e seguida por *Public administration review*. E sobre os anais dos eventos ficou em destaque o ANPAD com 73, seguido por congresso internacional del CLAD com 15.

A lei de acesso à informação - LAI foi preeminente na análise dos estudos, bem como os princípios de governança corporativa tratados com maior destaque foram: transparência e *accountability*. Limitação do estudo encontra-se no período da pesquisa. Sugestão para novos estudos analisar os periódicos nacionais e internacionais sobre o tema.

## SCIENTIFIC PRODUCTION ON CORPORATE GOVERNANCE APPLIED IN THE PUBLIC SECTOR IN THE MAIN CONGRESSES IN BRAZIL

### ABSTRACT:

The objective of this work is to verify the evolution and the research on the subject of governance in the public sector in the main congresses in the accounting area, being these: National Association of Postgraduate and Research (ANPAD), National Association of Postgraduate in Accounting Science (ANPCont), UNB Congress of Accounting and Governance and USP Congress of Accounting and Controllship, in a certain time span that covers the period 2008-2017. The following keywords were used in data collection: Governance, accountability, ethics, Transparency and Public Management to search for articles. A total of 91 papers were identified, but only 52 productions specifically dealt with the topic. The results show that the scientific event with the greatest publication was ANPAD 59.62% and the UNB congress with 28.85%. Most prolific authors: Cláudia Ferreira da Cruz (first author) and Lino Martins da Silva, as co-author with three (3) scientific productions each. The most referenced authors were the Pine JAG D. and Bresser-Pereira LC with 64 and 34 citations respectively. Still on about the references presented in the works, one can observe that the "regular" type was more evident with 37.60% and the conference proceedings had a lower participation, 6, 59%. Among the journals, the most referenced gave the Journal of Public Administration-RAP, and followed by *Public administration review*. Regarding the annals of the events, the ANPAD was highlighted with 73 articles, followed by *International Congress of the Latino Center Administracion e Desarrollo - CLAD* with 15. Regarding the public sector issues, the LAI was a preminent analysis of the studies, as well as the principles of corporate governance treated with greater emphasis were: transparency and *accountability*. And the characteristic of study is descriptive, documentary, qualitative and quantitative approach.

**Keywords: Governance corporative; Public Sector; Bibliometric.**

### Referências

- ALVES, M. F. Colaço e CALMON, P. C. Du Pin. **Múltiplas Chibatas? – Governança da Política de Controle da Gestão Pública Federal**. In: Encontro De Administração Publica E Governança-EnAPG. *Anais eletrônicos ...* Salvador/BA. ANPAD, 2008.
- ALMEIDA, F. A. Severo De; KRUGLIANSKAS, Isak; SANTOS, S. Aparecido Dos e GUIMARÃES, A. T. Ribeiro. **A Governança Corporativa em Empresa Pública e a Visão de suas Práticas pelos Stakeholders**. In: Encontro De Administração Publica E Governança-EnAPG. *Anais eletrônicos ...* Salvador/BA. ANPAD, 2008.
- AQUINO, A. C. Busanelli De; AZEVEDO, R. Rocha De; LINO, A. Feliciano e CARDOSO, R. Lopes. **O Efeito dos Tribunais de Contas nos Sistemas de Informação de Municípios**. In: USP International Conference In Accounting. *Anais eletrônicos ...* São Paulo. USP, 2017.
- ARAÚJO, R. Ferreira e ALVARENGA, Lidia. **A Bibliometria Na Pesquisa Científica Da Pós-Graduação Brasileira De 1987 A 2007**. 2011. Disponível em: <[http://basessibi.c3sl.ufpr.br/brapci/\\_repositorio/2015/12/pdf\\_3a4f39ca9a\\_0000010158.pdf](http://basessibi.c3sl.ufpr.br/brapci/_repositorio/2015/12/pdf_3a4f39ca9a_0000010158.pdf)> Acesso em: 17 Nov. 2017.
- BEZERRA, Ana Paula. **Gestão De Custos Hospitalares: Análise Bibliométrica De Artigos Sobre O Tema Publicados No Congresso Brasileiro De Custos No Período De 2007 A**



2016. Disponível Em:

<<http://dspace.bc.uepb.edu.br/jspui/bitstream/123456789/14481/1/PDF%20%20Ana%20Paula%20Bezerra.pdf>>. Acesso em: 20 Nov. 2017.

BIANCHI, Marcia et al. **A Evolução E O Perfil Da Governança Corporativa No Brasil: Um Levantamento Da Produção Científica Do EnANANPAD Entre 1999 E 2008.**

Disponível em: <<http://seer.ufrgs.br/index.php/ConTexto/article/view/11329/6702>>. Acesso em 13 Nov. 2017.

CARCALHO, L. Bastos De; AQUINO, A. C. Busanelli De; LINO, A. Feliciano e AZEVEDO, R. Rocha De. **As barreiras de informação do controle interno municipal.** In: Congresso UnB de Contabilidade e Governança. *Anais eletrônicos...* Brasília. UnB, 2016.

DAVIS, M. David e BLASCHEK, J.R. de Souza. **Deficiências Dos Sistemas De Controle Interno Governamentais Atuais Em Função Da Evolução Da Economia.** 2005. Disponível em: <[http://cont.aedb.br/seget/artigos05/340\\_artigoSEGET.pdf](http://cont.aedb.br/seget/artigos05/340_artigoSEGET.pdf)>. Acesso em: 15 Nov. 2017.

FERREIRA, L. O. Gomes E NASCIMENTO, P. V. L. Moreira Do. **TRIBUNAIS DE CONTAS NA FUNÇÃO DE ACCOUNTABILITY: Um estudo comparativo entre o Brasil e o Uruguai.** In: I CONGRESSO UNB DE CONTABILIDADE E GOVERNANÇA. *Anais eletrônicos...* Brasília: UNB, 2015.

GERHARDT, T. Engel e SILVEIRA, D. Tolfo. **Metodos De Pesquisa.** 1º ed. 2009.

Disponível em: <<http://www.ufrgs.br/cursopgdr/downloadsSerie/derad005.pdf>> Acesso em: 17 Nov. 2017.

GRUPO PORTA DE AUDITORIA. **Função da Auditoria Interna.** 2017. Disponível em: <<https://portaldeauditoria.com.br/funcao-da-auditoria-interna/>> . Acesso em: 15 Nov. 2017.

HORA, R. A. de Andrade; OLIVEIRA, O. Vieira de; FORTE, S. H. A. Cavalcante. **Governança Corporativa no Setor Público e Privado no Contexto Brasileiro: a Produção e a Evolução Acadêmica em Dez Anos de Contribuições.** Disponível em: <

<https://www.aedb.br/seget/arquivos/artigos14/47120562.pdf>>. Acesso em: 13 Nov. 2017.

IBGC. **Código De Conduta Do IBGC.** São Paulo, 2015. Disponível Em:

<<http://www.ibgc.org.br/index.php/governanca/governanca-corporativa.>> Acesso em: 20 Nov. 2017.

IBGC. **Governança Corporativa.** Disponível em:

<<http://www.ibgc.org.br/userfiles/files/Publicacoes/Publicacao-IBGCCodigo-CodigodasMelhoresPraticasdeGC-5aEdicao.pdf>>. Acesso em: 25 Nov. 2017

JUANINHA, A. Manuel; BARTOLI, Cassiano; PEIXE, B. C. Severo. **Análise da Produção Científica Internacional sobre a Accountability no Setor Público de período de 2011 a 2015.** In: XVI Congresso do USP De Controladoria e Contabilidade. *Anai eletrônicos...* São Paulo. USP, 2016.

MATTOS, B. Mothe; SAUERBRONN, F. Filgueiras. **Governança no Setor Público: Diagnóstico de Práticas de Gestão de OSs no Rio de Janeiro à Luz do Estudo 13 do PSC/IFAC.** In: V CONGRESSO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS-ADCONT, 2014, Rio de Janeiro.

MONTEIRO, A. Fernandes; MACAGNAM, C. Beatriz. **O Planejamento Orçamentário Federal Brasileiro na Perspectiva da New Public Management e da Governança.** In: I CONGRESSO UNB DE CONTABILIDADE E GOVERNANÇA. *Anais eletrônicos...* Brasília: UNB, 2015.

PALUDO, António Vicente. **Administração Pública.** 2º ed. Rio de Janeiro: Saraiva, 2012.

PEIXA, B. C. Severo; FILHO, C. Da Rocha ; PASSOS, G. De Abreu. **Governança Pública e Accountability: Uma Análise Bibliométrica das Publicações Científicas Nacionais e Internacionais.** In: XVI Congresso do USP De Controladoria e Contabilidade. *Anai eletrônicos...* São Paulo. USP, 2016.

SANTOS, G. Camilo Dos. **Análise Bibliométrica dos Artigos Publicados como Estudos Bibliométricos na História do Congresso Brasileiro de Custos**. 2015. Disponível em: <<http://www.atena.org.br/revista/ojs2.2.306/index.php/pensarcontabil/article/viewFile/2527/2151>> Acesso em: 17 Nov. 2017.

SANTOS, Luciana De A. Araújo; LEMES, Sirlei. **A Lei Sarbanes-Oxley: Uma Tentativa De Recuperar A Credibilidade Do Mercado De Capitais Norte-Americano**. 2004. Disponível em < <http://www.congressosp.fipecafi.org/anais/artigos12004/299.pdf>>. Acesso em: 15 Nov. 2017.

**TCU. Governança E Gestão**. Disponível em: < <http://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/governanca-no-setor-publico/publicacoes.htm>> Acesso em: 14 Nov. 2017.

## Apêndice 1

		Cong. ANPAD	Cong. AnpCONT	Cong. UNB	Cong. USP
Mecanismo de controle	Interno	17		8	2
	Externo	19	3	8	1
Lei aplicada	Lei 4.320/64	5		8	2
	LC 101/00	7	1	4	
	CF 1988, art. 165-§ 1º	11		9	1
	lei 1.171/94			1	
	decreto 6.021/07	2			
	lei 10.303/01	1			
	decreto 5.378/05	2			
	lei. 12.527/11	12	1	7	1
	LC 131/09	2	1	1	
	resolução 3.477-CMN	1			
	regulamento nº 1.281	1			
	Decreto No. 8.243/14	3			
	Em. Const. No. 45/04	1			
	Lei Nº 9.784/99	3		1	
	EC. nº 19/98	1			
	EC. nº 19/98 . Art. 71		1		
	NBCT 16.8				1
CF Art. 70	1				
Princípios da governança	accountability	15	2	7	1
	Ética	6			
	Equidade	4	1		
	Eficiência	10	1	1	1
	Legitimidade	3		1	
	Proibidade			1	
	Responsabilidade	14	1	5	1

	Transparência	19	2	11	3
metodologia	Descritiva	17	3	11	2
	Exploratória	7	1	5	2
	Documental	11	2	8	1
	Quantitativa	3	2	3	
	Qualitativa	17	1	7	1
	Quali-quanti	1			1
	explicativa			2	
	Estatística	5	2	2	1
	est. De campo	7	1	1	1
	empírica	7	1	1	1
	bibliográfica	13	2	3	1
	comparativa			2	
	avaliativo	1			
	estudo de caso	1			