



**UNIVERSIDADE ESTADUAL DA PARAÍBA
CAMPUS VI – POETA PINTO DO MONTEIRO
CENTRO DE CIÊNCIAS HUMANAS E EXATAS
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

EVANUZA FERNANDA FERREIRA DA SILVA

**PERCEÇÃO DE UM PROPRIETÁRIO DE PRODUÇÃO AVÍCOLA DA CIDADE
DE MONTEIRO/PB A CERCA DO USO DA INFORMAÇÃO CONTÁBIL NO
PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL**

MONTEIRO-PB

2018

EVANUZA FERNANDA FERREIRA DA SILVA

**PERCEPÇÃO DE UM PROPRIETÁRIO DE PRODUÇÃO AVÍCOLA DA CIDADE
DE MONTEIRO/PB A CERCA DO USO DA INFORMAÇÃO CONTÁBIL NO
PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL**

Artigo apresentado ao Curso de Ciências Contábeis,
Campus Poeta Pinto do Monteiro da Universidade
Estadual da Paraíba, como requisito parcial à
obtenção do título de graduado em Ciências
Contábeis.

Orientador: Prof. Esp. Wilton Alexandre Melo.
Área temática: Contabilidade Gerencial.

MONTEIRO-PB

2018

É expressamente proibido a comercialização deste documento, tanto na forma impressa como eletrônica. Sua reprodução total ou parcial é permitida exclusivamente para fins acadêmicos e científicos, desde que na reprodução figure a identificação do autor, título, instituição e ano do trabalho.

S586p Silva, Evanuzza Fernanda Ferreira da.
Percepção de um proprietário de produção avícola da cidade de Monteiro/PB a cerca do uso da informação contábil no processo de controle gerencial [manuscrito] / Evanuzza Fernanda Ferreira da Silva. - 2018.
27 p.
Digitado.
Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Universidade Estadual da Paraíba, Centro de Ciências Humanas e Exatas , 2018.
"Orientação : Prof. Esp. Wilton Alexandre de Melo ,
Coordenação do Curso de Ciências Contábeis - CCHE."
1. Avicultura. 2. Contabilidade rural. 3. Atividade rural. 4. Contabilidade gerencial. 5. Informações contábeis. I. Título
21. ed. CDD 657.863

EVANUZA FERNANDA FERREIRA DA SILVA

**PERCEPÇÃO DE UM PROPRIETÁRIO DE PRODUÇÃO AVÍCOLA DA CIDADE
DE MONTEIRO/PB A CERCA DO USO DA INFORMAÇÃO CONTÁBIL NO
PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL**

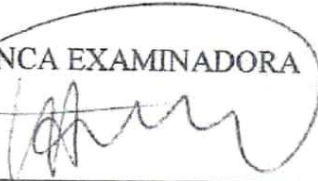
Artigo apresentado ao Curso de Ciências Contábeis,
Campus Poeta Pinto do Monteiro da Universidade
Estadual da Paraíba, como requisito parcial à
obtenção do título de graduado em Ciências
Contábeis.

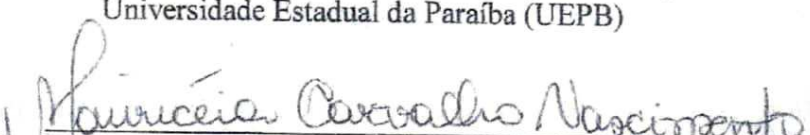
Orientador: Prof. Esp. Wilton Alexandre Melo.


Linha de Pesquisa: Contabilidade Gerencial.

Aprovada em: 23/11/2018.

BANCA EXAMINADORA


Prof. Esp. Wilton Alexandre de Melo (Orientador)
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)


Prof. Esp. Mauricéia Carvalho Nascimento (Examinador 1)
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)


Prof. M. Ismael Gomes Barreto (Examinador 2)
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

Dedico este trabalho a minha filha, aos meus pais, meus irmãos, meu marido e todos os amigos e familiares que me acompanharam com incentivos e motivações.

AGRADECIMENTOS

Primeiramente agradeço a Deus pelo dom da vida, por estar sempre comigo iluminando os meus caminhos.

Agradeço aos meus pais Eva e Fernando, a minha irmã Viviane pelo apoio e incentivo que me deram sempre, e por estarem sempre presentes em todos os momentos em que precisei.

Ao meu marido Roberto por todo apoio e paciência em momentos de estresses.

À minha prima Maeli, que mesmo estando um pouco distante fisicamente, sempre esteve ao meu lado nos momentos importantes da minha vida, me incentivando nos meus estudos e dando bons conselhos.

Aos meus compadres Celinha e Russo por todo apoio, por estar comigo nos momentos em que mais precisei, sempre me ajudando a conquistar os meus objetivos.

À minha tia Evaneide, por sempre estar por perto nos momentos em que precisei me ausentar e você cuidava de Luísa.

A todos os meus amigos e familiares que sempre me incentivaram e me apoiaram de alguma forma.

A todos os professores do curso que me proporcionaram conhecimento, em especial ao meu orientador Wilton Alexandre Melo por toda paciência e dedicação que teve comigo para a realização deste trabalho.

Aos meus amigos de classe, que sempre foram prestativos nos momentos em que necessitei, trocando experiências e dando apoio na minha jornada acadêmica, em especial as minhas amigas Gabriela, Ívina, Layane e Lays, por estarem sempre me incentivando nos momentos mais difíceis.

Por fim, agradeço aos demais que participaram desta vitória contribuindo para mais um passo positivo em minha vida, meu muito obrigada.

“Desistir... eu já pensei seriamente nisso, mas nunca me levei realmente a sério; é que tem mais chão nos meus olhos do que o cansaço nas minhas pernas, mais esperança nos meus passos, do que tristeza nos meus ombros, mais estrada no meu coração do que medo na minha cabeça.”

CORA CAROLINA

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	7
2	REFERENCIAL TEÓRICO	10
2.1	A produção avícola no Brasil e a Contabilidade Rural.....	10
2.2	Gestão da atividade rural	12
2.3	Controle gerencial na atividade rural.....	13
3	PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS	15
3.1	Natureza da pesquisa	15
3.2	Unidade de análise	16
3.3.	Coleta e tratamento de dados	16
4	RESULTADOS E DISCUSSÕES	17
4.1	Perfil do produtor e da propriedade.....	17
4.2	A Contabilidade no processo de gestão	17
4.3	Controles gerenciais e as ferramentas utilizadas na tomada de decisões.....	18
4.4	Percepção do produtor sobre o uso da informação contábil no processo de controle gerencial.....	18
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS	19
	REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	20
	ANEXO A.....	24

PERCEPÇÃO DO PROPRIETÁRIO DE PRODUÇÃO AVÍCOLA DA CIDADE DE MONTEIRO/PB A CERCA DO USO DA INFORMAÇÃO CONTÁBIL NO PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL

Evanuza Fernanda Ferreira da Silva¹

RESUMO

O presente estudo teve como temática o uso da informação contábil no controle gerencial de uma propriedade avícola, teve como objetivo geral analisar a percepção do proprietário de produção avícola acerca do uso da informação contábil no processo de Controle Gerencial e como objetivos específicos: descrever o perfil do produtor; verificar como a contabilidade é utilizada ou não pelo empreendimento; verificar o uso dos controles gerenciais como ferramenta estratégica de tomada de decisão; e identificar a percepção do produtor sobre o uso da informação contábil no processo de controle gerencial. A pesquisa possui natureza descritiva, com base na empresa “Granja Ferreira”, do ramo de avicultura, localizada na Zona Rural do município de Monteiro, no Cariri Paraibano, e para análise dos dados utilizou-se da abordagem qualitativa. O estudo foi realizado em duas etapas. Na primeira se procedeu a uma revisão bibliográfica acerca da temática abordada, e na segunda etapa, se deu a coleta de dados mediante entrevista com o proprietário da avícola, onde utilizou-se de um questionário semiestruturado abordando questões referentes ao perfil do produtor, da propriedade, bem como identificação da percepção do proprietário a respeito do uso da informação contábil no processo de controle gerencial. Os resultados do estudo apontam a precariedade da presença da contabilidade rural, em que não há conhecimento da sua importância, concluindo-se que há dificuldades do produtor rural reconhecer a contabilidade como meio de identificar, mensurar e analisar informações obtidas no desenvolvimento de suas atividades, não existindo a presença efetiva da informação contábil, nem tão pouco o controle gerencial na propriedade analisada.

Palavras-Chave: Avicultura. Contabilidade rural. Atividade rural. Contabilidade Gerencial. Informações Contábeis.

1 INTRODUÇÃO

A atividade rural é uma das principais atividades econômicas realizadas no Brasil. A economia brasileira está baseada principalmente na agricultura e na pecuária.

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE (2018), a agropecuária, seja por motivos históricos, sociais ou geográficos, tem se mantido como atividade proeminente no país. De igual modo, destaca-se no cenário do comércio internacional. Focando o mercado interno destaca-se o setor agropecuário, não apenas como abastecedor da população, mas também como fonte de geração de emprego e renda através da produção de insumos que serão comercializados tanto a nível nacional quanto a nível internacional.

¹ Aluna de Graduação em Ciências Contábeis na Universidade Estadual da Paraíba (UEPB) – Campus VI.
E-mail: fernandafrb19@hotmail.com

Saggin (2016) afirma que este é um dos segmentos que mais se destacam no setor do agronegócio nacional. Diante disso, é importante que os produtores rurais se preocupem com o gerenciamento e o controle das suas atividades, visto a representatividade que as empresas rurais têm na economia do país.

No que se refere a avicultura, Vieira e Dias (2004) evidenciam que é um setor que se destaca no *agribusiness* nacional e internacional. Seu desenvolvimento significa crescimento e modernização do agronegócio no Brasil. Tal destaque se deve ao fato de a atividade avícola reunir em sua estrutura funcional elementos fundamentais no cálculo econômico do capitalismo, mirando o capitalismo na ótica atual, quais sejam: tecnologia de ponta, eficiência na produção e diversificação no consumo.

O setor de carne de frangos e de corte no Brasil cresceu e se solidificou sendo lastreado com modernos estudos, bem como de tecnologias avançadas. Tais avanços são vislumbrados nas áreas de genética, nutrição, manejo e sanidade. A adoção de equipamentos modernos, nesse progresso transformou a avicultura numa das atividades mais desenvolvidas e dinâmicas da economia brasileira e mundial. O retorno para o investimento em tecnologia, vem se apresentando nos números, posto que o setor de carne de frango brasileira ocupa lugar de proeminência no panorama mundial, trazendo aos produtos maiores chances devido ao seu alto grau de competitividade e produtividade (COSTA; GARCIA; BRENE, 2015).

O avanço tecnológico tem proporcionado o melhoramento da atividade avícola, mediante melhoramento genético das aves, climatização do ambiente, manejo com equipamentos automáticos, dentre outras novidades tecnológicas, proporcionando desta forma a eficiência na atividade (OLIVEIRA, 2016).

Observado os avanços do setor, e seu papel de destaque no cenário nacional, faz-se necessário o uso da informação contábil no processo de Controle Gerencial do setor avícola. Devido à complexidade existente no âmbito econômico, quanto mais informações o produtor tiver, melhor tomará decisões. Sob esta ótica a contabilidade exerce um papel fundamental e indispensável, posto ser importante fonte para o gestor tomar suas decisões (COSTA; GARCIA; BRENE, 2015).

No que se refere a participação da Contabilidade Gerencial nesse processo de modernização, Iudícibus (1998, p. 21) apresenta que “a Contabilidade Gerencial, num sentido mais profundo, está voltada única e exclusivamente para a administração da empresa, procurando suprir informações que se encaixem de maneira válida e efetiva no modelo decisório do administrador”.

Sob esta ótica, a contabilidade é a essência do sistema de informações gerenciais, tendo em vista que identifica, mensura e registra, observadas as peculiaridades, os eventos econômicos que decorrem das relações empresariais para com os terceiros, sejam fornecedores ou clientes (FREZATTI et al., 2009).

Diante deste contexto, a presente pesquisa teve por base o artigo de Grainer et al (2017) que buscou analisar se os produtores da atividade leiteira utilizavam o controle gerencial como ferramenta estratégica na tomada de decisão em suas propriedades, porém, observando as dificuldades em fazer este controle na atividade leiteira. Como evidências se tem que os principais fatores que levaram os produtores de leite a não utilizarem os controles gerenciais tanto para acompanhar o real resultado como para tomada de decisão foi a falta de mão-de-obra, tempo para fazê-los, conhecimento dos controles, vontade de iniciar ou fazer, idade avançada e por estar a anos utilizando o mesmo procedimento, acaba levando a desistência da utilização desses meios.

Tendo em vista que a avicultura está presente na região, surge o seguinte questionamento de pesquisa: **qual a percepção de um proprietário de produção avícola da cidade de Monteiro/PB sobre a utilização da informação contábil para fins de Controle Gerencial?**

A presente pesquisa teve por objetivo geral analisar a percepção do proprietário de produção avícola acerca do uso da informação contábil no processo de Controle Gerencial na cidade de Monteiro.

E como objetivos específicos buscou: (a) descrever o perfil do produtor; (b) verificar como a contabilidade é utilizada ou não pelo empreendimento; (c) verificar o uso dos controles gerenciais como ferramenta estratégica de tomada de decisão; e (d) identificar a percepção do produtor sobre o uso da informação contábil no processo de controle gerencial.

A ausência de gerenciamento é um dos grandes problemas que afetam o desempenho econômico e produtivo do agronegócio. Ou seja, sem planejamento adequado, os riscos inerentes à atividade são altos, segundo Saggin (2016, p.10). O produtor rural necessita de informações que sejam efetivamente capazes de mensurar os resultados com uma contribuição decisória em tempo real.

Diante deste contexto este estudo é importante pois, visou auxiliar o produtor com mais informações sobre seus negócios e a necessidade de uma ampla mudança e melhorias na qual irá fornecer dados representativos da atividade avícola para o produtor, e, como este, se utiliza da contabilidade para auxílio de suas rotinas administrativas, bem como, a manutenção da empresa rural. Uma vez que, dada as diversas exigências impostas ao produtor rural, torna-se

necessário a organização e melhor controle da sua propriedade e de seus negócios a fim de obter êxito.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 A produção avícola no Brasil e a Contabilidade Rural

O Brasil é um país de referência no que tange a produção de aves. Aqui se encontram algumas das produções avícolas mais desenvolvidas do mundo, onde tal fato se deu para que o produtor nacional viesse a se adequar com as exigências principalmente do mercado internacional. Não apenas a genética, nutrição, e manejo aliados ao meio ambiente, mas, de igual modo, o bem-estar animal é um dos pilares importantes e responsáveis pela rápida evolução do setor avícola (GEDOZ, 2014).

Observado o crescimento no âmbito da avicultura, por consequência, houve ampla procura de agricultores em fazer investimentos na área. Diante dessa realidade, o panorama exigiu do produtor rural um maior conhecimento da situação real de sua propriedade, dos resultados obtidos e das projeções. Nesta conjectura, a contabilidade é importante ferramenta para auxiliar no controle dos custos, no desempenho econômico e financeiro, garantindo, assim, boa gestão na propriedade, posto que é por intermédio das informações contábeis que o produtor consegue planejar, controlar e tomar as decisões de acordo com as necessidades do negócio (MAGRO et al., 2013).

A contabilidade rural é considerada como um instrumento de apoio, controle e planejamento, possibilitando um conhecimento das atividades desenvolvidas no setor, bem como custos de produção e nível de retorno obtido, gerando uma visão mais detalhada da viabilidade dos investimentos realizados, servindo de subsídio para análise do crescimento e desenvolvimento das atividades desenvolvidas. Porém, ainda há muita dificuldade na aceitação por parte do produtor rural, pois, preferem trabalhar da maneira como aprenderam com seus antecessores e com a experiência adquirida no decorrer dos anos (STRUCKER, 2018).

De acordo com Fonseca, et al. (2014, p. 02), “a Contabilidade Rural é a ciência que estuda o patrimônio rural, dando contas específicas ao meio rural e suas particularidades, evidenciando a importância de cada segmento do meio rural”.

As empresas rurais, principalmente as de pequeno e médio porte, estão estruturadas de forma familiar, ou seja, o próprio dono é quem administra a propriedade.

Crepaldi (2016) afirma que a empresa rural é o empreendimento que pode ser tanto de pessoa física quanto jurídica, que empreenda de modo econômico e racional imóvel rural, ou seja, que não seja, tão somente, cultura familiar, mas que tenha interesse econômico.

Já para Marion (2007) o que o autor denomina de empresas rurais seriam as que exploram a capacidade produtiva do solo por intermédio do cultivo da terra, da criação de animais, ou, inclusive, da transformação de determinados produtos agrícolas. As empresas rurais representam a atividade de exploração da terra, dividindo-se em três grupos: produção vegetal (atividade agrícola), produção animal (atividade zootécnica) e as indústrias rurais (atividade agroindustrial).

Diante disso, tendo a percepção da atividade agrícola como atividade econômica, é de suma importância que o proprietário de uma atividade avícola tenha conhecimento sobre a utilização da informação contábil para fins de controle gerencial, sendo um campo que ainda requer grande exploração, uma vez que mesmo sendo a propriedade de pequeno porte é considerada uma empresa rural e necessita de uma gestão do seu negócio de forma qualitativa e organizada. A Contabilidade é a radiografia de uma empresa rural, a partir dela a empresa rural pode observar se está atingindo o seu objetivo final: o lucro. Assim, é mister que seja acompanhada de perto pelo proprietário (ULRICH, 2009).

Calderelli (2003, p. 180), afirma que a Contabilidade Rural é “aquela que tem suas normas baseadas na orientação, controle e registro dos atos e fatos ocorridos e praticados por uma empresa cujo objeto de comércio ou indústria seja agricultura ou pecuária”.

Vale destacar a importância da Contabilidade Rural ao gerar informações para a tomada de decisões, tendo em vista que a empresa deverá estar sob uma administração eficiente, e, tal circunstância exige conhecimento do negócio, do capital, da especialização e da modernização da agropecuária (BORILLI et. al, 2005).

Ainda de acordo com Crepaldi (2012) a importância da contabilidade rural ocorre, a partir do momento em que se obtém a avaliação do negócio, ao gerar informações para as tomadas de decisões a empresa se depara com uma administração eficiente, que exige, conhecimento profundo do negócio, do capital, da especialização e da modernização da agropecuária.

2.2 Gestão da atividade rural

No meio rural a gestão da atividade desenvolvida torna o crescimento do empreendimento mais viável, fazendo com que fique forte para vencer as dificuldades, ou mesmo os obstáculos no dia-a-dia, preparando a propriedade para um melhor crescimento no mercado.

A gestão rural se caracteriza por um conjunto de atividades para o melhor planejamento, organização e controle das atividades do ponto de vista financeiro, auxiliando para a tomada de decisão, de modo que o produtor possa gerenciar as atividades, maximizar a produção e minimizar os custos, na busca de melhores resultados financeiros. Diante disto, pode-se colocar em prática a utilização da informação contábil para fins gerenciais, sabendo-se que partir de uma rotina de boa gestão, o produtor se organiza e planeja suas ações definindo a quantidade de capital e a qualidade de seus investimentos com menor chance de falhas. (CRUZ, 2016).

Segundo Scheid (2016, p.37), “o gerenciamento das atividades desempenhadas pelo produtor integrado de aves é bastante incipiente”.

Visto que o produtor não tem a consciência de que existem atividades e recursos importantes, fundamentais a serem gerenciados para obtenção de resultados superiores. Por exemplo: a manutenção dos equipamentos, limpeza do local, o monitoramento da ração para que não falte nos comedouros, à água que não poderá faltar nos bebedouros, todos são elementos essenciais para um bom desempenho da empresa. (SCHEID, 2016)

Uma atividade rural pode ser considerada como qualquer atividade que venha do meio rural, podendo ser, na criação, plantação e beneficiamento de vários seguimentos. De acordo com a Lei 8.023/90, art. 2º, considera-se atividade rural:

A agricultura, a pecuária, a extração e a exploração vegetal e animal, a exploração da apicultura, avicultura, cunicultura, suinocultura, sericicultura, piscicultura e outras culturas animais, a transformação de produtos decorrentes da atividade rural, sem que sejam alteradas a composição e as características do produto *in natura* e o cultivo de florestas que se destinem ao corte para comercialização, consumo ou industrialização.

O planejamento é um fator preponderante para o sucesso em qualquer atividade, e, na atividade agrícola não é diferente. Para Hofer, Borilli e Philippsen (2006) é a elaboração de programações anuais, que mantidas e aperfeiçoadas constantemente são o escopo para a construção do orçamento, que é elemento fundamental à administração, sendo, portanto, ferramenta para a previsão das necessidades e para a geração de recursos, e a partir disto é possível comparar a realidade com a previsão orçada.

Na gestão da atividade avícola deve haver uma definição quanto à estrutura organizacional, composta por planejamento, execução e controle de produção, além de definição das funções e responsabilidades para cada pessoa sobre as atividades ali existentes. Com isto, será possível avaliar os resultados obtidos, qual o custo de produção e onde estes se encontram sob a responsabilidade direta dos administradores ou do próprio proprietário.

Para melhorar a gestão das atividades na propriedade, o produtor pode fazer uso de planilhas simples em computador ou até mesmo planilhas de papel. Atualmente há também a opção de adquirir programas de computador (software) especializados na gestão geral, sendo um investimento a mais para o produtor, mas com bons resultados no final (CRUZ, 2016).

2.3 Controle gerencial na atividade rural

A missão de gerar informações gerenciais que permitam a tomada de decisão dentro da atividade rural ainda é uma dificuldade para os produtores devido à falta de dados consistentes e reais. É imperativo ao administrador de um empreendimento saber onde e de que forma estão sendo aplicados seus recursos e de igual modo o retorno financeiro obtido (CREPALDI, 2016).

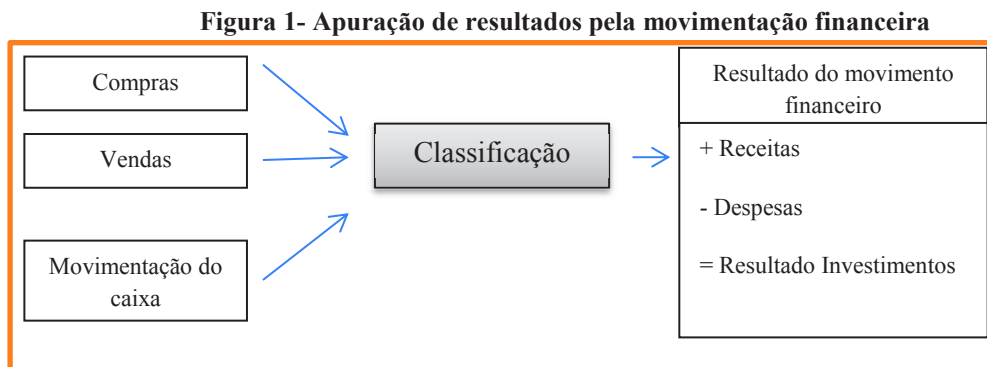
A Contabilidade Gerencial está estritamente conexa ao provimento de informações para os administradores, visto que são eles os atores que estão dentro da organização, dirigindo e controlando as ações do empreendimento. A Contabilidade Gerencial surge então como um processo no qual se identifica, regula, reproduz, trata e analisa as informações sobre os movimentos econômicos das empresas (ATKINSON et al. 2000).

A agropecuária, por em sua grande maioria ser herança familiar, e por seus atuais gestores terem em seus antecessores um exemplo, e, pela experiência na lida ao longo dos anos, faz com que o produtor ache que não há necessidade de um controle formal da propriedade. Porém, o atual momento do agronegócio não permite mais esse tipo de gerenciamento, pois as mudanças são constantes e os custos têm impactado cada vez mais o desempenho das atividades econômicas dentro das propriedades. De certo que implantar a contabilidade gerencial não é algo complexo tão pouco oneroso, o grande obstáculo a ser vencido, na maior parte das vezes é o fator humano, a resistência de admitir-se a necessidade do auxílio externo (CREPALDI, 2016).

Com uma pequena organização de um plano de contas com as receitas, despesas e investimentos, o produtor poderá ter em mãos os itens essenciais para as movimentações financeiras. Numa simples observação do produtor rural, pode-se perceber que o mesmo desempenha ações de gestão, tais como: planejamento, organização e direção, tais ações são

quase que instintivas, posto serem o do cotidiano, contudo, o controle na maior parte dos casos não é utilizado, e isto é uma das causas do fracasso na atividade, tendo em vista que ferramentas como o gerenciamento de custos e a avaliação de resultados são fatores indispensáveis para que a empresa possa analisar e visualizar de fato o retorno financeiro (DANEBERG, 2016).

Uma opção de visualização do retorno financeiro é o controle baseado nas movimentações financeiras. Este não seria tão preciso, mas é simples e prático ao apurar os resultados, conforme observa-se abaixo:



Fonte: Crepaldi, 2016, p. 65.

Verifica-se, então, que o demonstrativo da apuração de resultados pela movimentação financeira depende de bons controles das compras e vendas de produtos e movimentação de caixa, assim, com uma simples estruturação de um plano de contas, no qual constem contas de receitas, despesas e investimentos, o produtor poderá obter os dados das movimentações e agrupar os lançamentos, para a obtenção do resultado.

Sob esta ótica, é possível contrastar a Contabilidade Gerencial com a Contabilidade Financeira, que está associada ao fornecimento de informações para interessados externos (credores, investidores, etc.). Não se pode esquecer do fato de que existem pontos nos quais são diferenciadas, quais sejam: o objetivo dos relatórios, a forma dos relatórios, as bases de mensuração usadas para quantificar os dados, bem como as perspectivas dos relatórios (BORILLI et. al., 2005).

Para que o produtor rural possa estar inserido no âmbito da agricultura moderna, é indispensável que o mesmo busque políticas para gerir o negócio. Destacando, neste momento, a importância da formação de gestores que possam administrar, controlar e recriar o agronegócio de modo que, ao implantar o controle gerencial na atividade rural o produtor poderá enxergar crescimento de sua atividade, sendo, imprescindível para o gestor observar o nível do negócio, para identificar o modelo de gestão mais condizente com a atividade.

3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

3.1 Natureza da pesquisa

A pesquisa é de natureza descritiva. Segundo Prondanov (2013), na pesquisa descritiva os fatos são observados, registrados, classificados e interpretados sem interferência do pesquisador. Este tipo de pesquisa preocupa-se em identificar os fatores que determinam ou contribuem para a ocorrência dos fenômenos. O objetivo consiste em explicar a percepção do proprietário de produção avícola acerca do uso da informação contábil no processo de Controle Gerencial.

O estudo de caso representa uma investigação empírica e compreende um método abrangente, com a lógica do planejamento, da coleta e da análise de dados. É um estudo voltado apenas para um único tema, relaciona a teoria da investigação com a prática, aprofundando o conhecimento a respeito de um caso específico (YIN, 2001).

Para realização deste trabalho, optou-se por uma abordagem qualitativa. Nesta perspectiva, um fenômeno pode ser compreendido com mais clareza no contexto em que ocorre e do qual é parte, sendo, portanto, um estudo integralizado, em que o pesquisador vai a campo compreendendo melhor o fenômeno em estudo, considerando a perspectiva das pessoas envolvidas, no caso em análise, o avicultor (D'AGOSTINI et. al., 2017)

A pesquisa foi realizada em duas etapas. Na primeira, revisão bibliográfica da temática, em que buscou-se compreender a importância da avicultura no cenário nacional, bem como os aspectos teóricos da contabilidade rural e o controle gerencial da atividade.

Na segunda etapa realizou-se a elaboração e aplicação do questionário (anexo). O local de pesquisa foi a “Granja Ferreira”, localizada na Zona Rural do município de Monteiro, no Cariri Paraibano, atua há 04 (quatro) anos no ramo da avicultura, possuindo uma área destinada ao galpão de 2 (dois) hectares, cuja destinação da produção está direcionada à engorda dos pintos até a fase de abate. O local da pesquisa foi escolhido pela acessibilidade ao proprietário. Como coleta de dados o estudo de caso contou com aplicação de entrevista semiestruturada ao proprietário avícola.

No questionário, foram abordadas questões simples, *a priori* para conhecer o perfil do produtor, da propriedade, e, por fim, identificar a percepção do proprietário a respeito do uso da informação contábil no processo de controle gerencial. Em seguida, buscou-se correlacionar as principais questões aplicadas ao produtor entrevistado, com as discussões trazidas pelos autores estudados no referencial teórico. O questionário foi replicado a partir de um estudo

realizado por Grainer et al (2017), contudo, tendo em vista que o escopo da pesquisa era a produção de leite, o questionário foi adaptado a realidade do presente trabalho (avicultura), bem como, foram acrescentadas questões de autoria própria.

3.2 Unidade de análise

A propriedade está situada na zona rural da cidade de Monteiro-PB, precisamente no Sítio Serrote de Baixo, localizado a cerca de três quilômetros de distância da cidade. Trata-se de uma pequena propriedade (16 hectares) na qual são desenvolvidas diversas atividades, tais como a criação de vacas leiteiras, criação de caprinos de corte e de cabras leiteiras e também com o aluguel de maquinários para corte de terras, observada a oportunidade de renda extra e rápido retorno de investimento, incluiu a avicultura em suas atividades, já que possibilita ter em menos de 60 dias a receita de um lote de frangos.

A área destinada ao aviário é de dois hectares, portanto, trata-se de um viveiro de pequeno porte, porém possui uma estrutura bem evoluída, destinado à criação de aves para o abate, o aviário conta com mão de obra de terceiros, sendo estes trabalhadores não somente para a aviário, mas para o desenvolvimento de todas as tarefas da propriedade.

A propriedade conta com o sistema de parceria, esta parceria ocorre com uma empresa da região, que fornece os pintos com 1 dia de nascimento; a propriedade objeto da análise, fica responsável pela engorda das aves até a retirada com cerca de 45 dias de alojamento, recebe também da integradora os insumos necessários para a produção, quais sejam: ração, as vacinas e medicamentos, assistência técnica, transporte e o material de limpeza. Tendo apenas o produtor que fornecer as instalações adequadas, sendo galpões, utensílios, equipamentos, material para a cama, energia, água e também fornece toda a mão-de-obra necessária às atividades diárias.

3.3. Coleta e tratamento de dados

A análise dos dados e descrição dos resultados será feita a partir do questionário, o mesmo é composto por 30 (trinta) perguntas que permitem ao produtor expressar e opinar de forma clara e objetiva, possuindo questões de múltipla escolha e discursivas.

Logo após, serão analisados e interpretados os dados do questionário para transformá-los em informações que possam esclarecer o problema proposto. A aplicação do questionário visou atingir o objetivo do estudo, que é, em síntese, verificar junto ao produtor agropecuário a

utilização da contabilidade como uma ferramenta de controle gerencial, buscou-se, então, obter informações sobre a gestão de suas atividades e como é realizada.

4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

4.1 Perfil do produtor e da propriedade

A partir dos resultados obtidos e com relação ao perfil do produtor, constatou-se que o mesmo possui 32 anos, como formação, possui ensino médio completo, não possui qualquer curso de gestão, nunca participou de treinamentos para qualificação, administrando o empreendimento conforme a experiência cotidiana.

A propriedade analisada não atua apenas no setor da avicultura, também realiza atividades no setor de caprinos, bovinos e aluguel de tratores. Focando no objeto do estudo que é a avicultura, por ser uma atividade que traz ao produtor um retorno financeiro relativamente rápido, comparados às outras culturas trabalhadas na propriedade, se tem que a mesma possui uma periodicidade de abate de 45 (quarenta e cinco) dias após o nascimento.

4.2 A Contabilidade no processo de gestão

Para obter evidências quanto o uso da Contabilidade no processo de gestão, questionou-se ao proprietário sobre quais controles são utilizados no tocante ao controle das receitas, despesas e custos na atividade. Neste sentido constatou-se que o produtor não se utiliza de auxílio contábil profissional, evidenciando-se que o mesmo não emprega instrumentos de gestão, não possuindo, portanto, controle efetivo das atividades realizadas na Granja. Além da falta de informação a respeito da importância da gestão contábil para sua atividade, percebe-se que o produtor não está ciente da importância das informações gerenciais na tomada de decisão diária, possuindo a percepção de que a contabilidade é estritamente fiscal. Quando é conhecido que este é apenas um aspecto do âmbito contábil e não a contabilidade de maneira completa. Destaque-se que a gestão contábil traz ao produtor, dentre outros aspectos: plano de contas com as receitas, despesas e investimentos que poderiam o auxiliar no processo de gestão otimizado.

Na propriedade analisada é possível afirmar que não há a utilização da contabilidade como instrumento de gestão, além da ausência de controle por parte do produtor, que se utiliza apenas de cálculos mentais para vislumbrar seus possíveis lucros e prejuízos, observa-se, que a

organização do empreendimento é limitada, posto que a única forma de controle presente é a anotação com o controle da ração fornecida aos animais.

4.3 Controles gerenciais e as ferramentas utilizadas na tomada de decisões

Através de questionamento feito ao produtor a respeito do uso de controles gerenciais como ferramenta de tomada de decisão na atividade. Identificou-se que não está presente na realidade da propriedade analisada, como é possível observar, o produtor age, tão somente, quando sente que há a necessidade de algo na propriedade, ou seja, não há prévio planejamento, análise de custos, ou qualquer observância de controles gerenciais. Nesse sentido, Crepaldi (2016) faz uma interpretação em que destaca que as ações a serem realizadas na gestão das propriedades rurais circundam na separação dos custos e despesas, no controle e no planejamento, algo que não está sendo cumprido pelo produtor em questão.

Buscou-se identificar quais as ferramentas utilizadas para o gerenciamento da propriedade. Constatou-se que, como supramencionado, além da memória, o produtor se utiliza de anotações, apenas quando da observância do fornecimento de rações aos animais. A clara ausência de ferramentas de gestão denota um produtor que desconhece os detalhes de sua produção, de seus lucros ou custos, posto ser de extrema relevância que o produtor conheça o seu produto como um todo, para que assim, possa traçar estratégias partindo de dados concretos tendo uma visão antecipada de suas ações e consequências, dada a imprevisibilidade do ramo, observadas as variações de preços, sejam na venda ou na compra de rações, suprimentos, dentre outros.

4.4 Percepção do produtor sobre o uso da informação contábil no processo de controle gerencial

Em relação a percepção do proprietário sobre o uso da informação contábil, os dados revelaram que o produtor não possui gestão contábil por falta de conhecimento, visto nenhum entendimento do produtor sobre os relatórios contábeis, por outro lado, se o mesmo buscar maiores informações sobre essa área, será uma importante peça para a empresa, pois auxiliará em possíveis riscos ao negócio bem como corroborar no bom desempenho das atividades desenvolvidas na propriedade, no entanto o produtor deverá interessar-se em inserir meios de utilizar as informações contábeis de modo a proporcionar um melhor controle gerencial.

Ademais, percebeu-se do proprietário a falta de interesse em fazer investimentos, surgindo neste momento o questionamento de que seria este, o mesmo posicionamento caso tivesse o auxílio de um gestor contábil? De certo que, inúmeras decisões tornam-se inviáveis de serem tomadas, partindo do pressuposto que o proprietário não possui informações precisas sobre o negócio, se há lucros, como o mercado está se portando.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A presente pesquisa teve como objetivo verificar a percepção do proprietário acerca do uso dos controles gerenciais em uma propriedade rural que possui como atividade auxiliar a avicultura, visando à criação de frangos para abate. Para tanto, buscou-se através de um questionário identificar os meios nos quais o produtor se utiliza para gerir a atividade.

Após caracterizar o perfil do produtor e de sua propriedade, foi identificada a precariedade do controle utilizado para a tomada das decisões, posto que não há controle efetivo de questões básicas, quais sejam lucros, custos, possibilidades de investimentos. O estudo teve enfoque qualitativo, em que fora realizada uma análise do discurso do produtor, visando a partir das informações prestadas apresentar um quadro da realidade local, ao que tange a gestão contábil na atividade rural, nesse caso a avicultura.

Os resultados do estudo evidenciam a falta de conhecimento a respeito da importância e imprescindibilidade da presença da gestão contábil na atividade rural. Como amplamente discutido, a gestão contábil está além de controles fiscais, pois a mesma organiza a gestão, lançando créditos, débitos, traça metas futuras, sendo, portanto, uma ferramenta primordial na administração empresarial.

Denota-se, então, o quão ainda se faz necessário a divulgação da importância da gestão contábil no meio rural em que o produtor tenha a oportunidade de caminhar para as perspectivas do futuro, pois o mercado exige a modernização, a informação e também a informatização.

O agronegócio, em especial a avicultura é importante ferramenta para a economia local, todavia, exige do produtor maior observância da contabilidade, especialmente no processo de gestão. O presente estudo, apesar de ter tido o foco em apenas uma propriedade, evidenciou um problema que pode ser presente nas demais propriedades locais, tendo grande valia para chamar a atenção para uma questão que certamente fará grande diferença na realidade dos pequenos produtores: o uso da informação contábil no controle gerencial, sendo esta a sugestão de futuras pesquisas nesse ramo.

PERCEPÇÃO DO PROPRIETÁRIO DE PRODUÇÃO AVÍCOLA DA CIDADE DE MONTEIRO/PB A CERCA DO USO DA INFORMAÇÃO CONTÁBIL NO PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL

ABSTRACT

The present study has the theme of the use of accounting information in the management control of rural properties, especially in poultry, with the objective of analyzing the perception of the owner of chicken to slaughter about the use of accounting information in the process of Management Control. The research is descriptive in nature. For that, the methodological procedure adopted was the case study, in which, through the application of a questionnaire, the owner's perception about the subject was observed. The work has a qualitative approach in order to analyze the context in which the enterprise is inserted. It was carried out in two stages, in the first, bibliographical review, and in the second stage, the elaboration and application of the questionnaire in which questions were approached to know the profile of the producer, of the property, and to identify the perception of the owner regarding the use accounting information in the process of managerial control. The selected research site was the "Granja Ferreira", located in the rural area of the municipality of Monteiro, in Cariri Paraibano. The results of the study point to the precarious presence of rural accounting in which there is no knowledge of its importance, and it is concluded that there are difficulties for rural producers to recognize accounting as a means of identifying, measuring and analyzing information obtained in the development of their activities, without the effective presence of the accounting information, nor the managerial control in the analyzed property.

KEYWORDS: Poultry. Rural accounting. Management control.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ATKINSON, A. A.; KAPLAN, R. S.; MATSUMURA, E. M.; YOUNG, S. M. **Contabilidade Gerencial: Informação para a tomada de decisão e execução estratégica**, 4. ed, São Paulo: Atlas, 2015.

BRASIL. Lei nº 8.023, de 12 de abril de 1990. Dispõe sobre a legislação do Imposto de Renda sobre o resultado da atividade rural, e dá outras providências. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8023.htm>. Acesso em: 13 de out. de 2018.

_____. **Agropecuária impulsiona economia do Brasil**. Disponível em: <<http://www.brasil.gov.br/economia-e-emprego/2017/10/agropecuaria-impulsiona-economia-do-brasil>>. Acesso em: 30 de set. de 2018.

_____. Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. **Brasil em síntese**. Disponível em: <<https://brasilemsintese.ibge.gov.br/agropecuaria.html>>. Acesso em 25 de out. 2018.

CALDERELLI, A. **Enciclopédia contábil e comercial brasileira**. 28.ed. São Paulo:

CETEC, 2003.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

_____. **Contabilidade Gerencial: teoria e prática**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

CRUZ, D. A. C. **Contabilidade Rural: uma abordagem decisória**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

_____. **A importância da gestão na pequena propriedade rural**. Disponível em: <<https://www.biosistemico.org.br/blog/importancia-da-gestao-na-pequena-propriedade-rural/>>. Acesso em 28 de set. de 2018.

COOPERATIVA AGROPECUÁRIA SUDOESTE [COASUL]. **Paraná é responsável por um terço da exportação de frango**. 03 abr. 2014. Disponível em: <<http://www.coasul.com.br/parana-e-responsavel-por-um-terco-da-exportacao-de-frango/>>. Acesso em: 28 de set. 2018.

COSTA, L. S.; GARCIA, L. A. F.; BRENE, P. R. A. Panorama do setor de Frango de Corte no Brasil e a Participação da Indústria Avícola Paranaense no Complexo dado seu Alto Grau de Competitividade. **Anais do IV SINGEP – São Paulo – SP – Brasil**, 2015.

DAGOSTINI, Luciane. SAGGIN, Adriana. SILVA, Marivânia Rufato. CASAGRANDE, Luiz Fernandes. **Atividade avícola: diagnóstico de resultados contábeis em uma propriedade rural do sudoeste do Paraná**. Disponível em: <<http://e-revista.unioeste.br/index.php/ccsaemperspectiva/article/viewFile/19701/12856>>. Acesso em: 30 de out. de 2018.

DANEBERG, C. **A importância do controle gerencial na atividade agrícola**. Disponível em: <<http://www.blogdojuares.com.br/noticia/10720/a-importancia-do-controle-gerencial-na-atividade-agricola.html>>. Acesso em: 02 de Mai de 2017.

FONSECA, R. A.; NASCIMENTO, N. F; FERREIRA, R. N; NAZARETH, L. G. C. **Contabilidade Rural no Agronegócio Brasileiro**. Disponível em: <<http://www.aedb.br/seget/arquivos/artigos15/17922219.pdf>>. Acesso em: 10 de abr de 2017.

FREZATTI, F. **Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle Gerencial**. São Paulo: Editora Atlas 2009.

GEDOZ, L. **Gerenciamento de resíduos sólidos gerados em uma propriedade de criação de aves para abate**. Disponível em: <repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/4637/.../MD_GAMUNI_2014_2_90.pdf>. Acesso em: 13 de out. de 2018.

GRAINER, C. C.; TRAVESSINI, D.; KUSBICK, F.; WINCK, C. A. **Uso dos controles gerenciais, no processo de tomada de decisão nas propriedades rurais de atividade leiteira**. Disponível em: <<https://www.google.com.br/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwjI7NvIn9XVAhULOZAKHVJDBJoQFggmMAA&url=http%3A%2F%2Fp>>

eriodicosuniarp.com.br%2Fvisao%2Farticle%2Fdownload%2F1062%2F548&usg=AFQjCNEUoeRT7bSLm_3Wo28VZxkuVuS9tw>. Acesso em: 10 de Jun. de 2017.

HOFER, E.; BORILLI, S. P.; PHILIPPSEN, R. B. **Contabilidade Como Ferramenta Gerencial Para a Atividade Rural**: Um Estudo de Caso. Disponível em: <<http://www.anpad.org.br/enanpad/2006/dwn/enanpad2006-ficb-1231.pdf>>. Acesso em: 20 de Jun. de 2017.

IUDICIBUS, S. **Contribuição à Teoria dos Ajustamentos Contábeis**. (Tese de Doutorado) Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade. São Paulo: Universidade de São Paulo, 1998.

MAGRO C.; DOMENICO D.; KLANN R. C.; ZANIN A. **Contabilidade rural**: comparativo na rentabilidade das atividades leiteira e avícola. 2013. Disponível em: <www.custoseagronegocioonline.com.br/numero1v9/Contabilidade.pdf>. Acesso em: 14 de out. de 2018.

MARION, J. C. **Contabilidade Rural**: Contabilidade agrícola, contabilidade da pecuária, impostos de renda pessoa jurídica. 8. ed. 3. Reimpr. São Paulo: Atlas, 2007.

OLIVEIRA, C.; FEY, V. A.; RAUPP, F. M.; MECHELN, P. J. V. Adaptação do profissional contábil aos avanços tecnológicos: um estudo em escritórios de Florianópolis. **Revista Contemporânea de Contabilidade**, Florianópolis, v.1, n. 6, p. 21-38, Jul/Dez., 2006.

PEREIRA, F. I.; FERNANDES, M. **Um Modelo Gestorial de Custos Para Os Integrados do Agronegócio Avícola**. Disponível em: <<https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/article/download/2628/2628>>. Acesso em: 10 de jun de 2017.

PRODANOV, C. C.; FREITAS, E. C. **Metodologia do trabalho científico**: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico. 2. ed. Novo Hamburgo/RS: Universidade FEEVALE, 2013. p. 51-71.

SAGGIN, A. **Atividade avícola**: diagnóstico financeiro em uma propriedade rural. Disponível em: <http://repositorio.roca.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/7171/1/PB_COCTB_2016_2_01.pdf>. Acesso em 03 de Mai de 2017.

SCHEID, E. **Competências distintivas dos produtores integrados de aves do Vale Taquari**. Disponível em: <<https://www.lume.ufrgs.br/bitstream/handle/10183/2197/000315843.pdf?sequence=1>>. Acesso em: 20 de Jun. de 2018.

STRÜCKER, Ezequiel. **Análise comparativa de rentabilidade e atividades rurais**. Disponível em: <<http://bibliodigital.unijui.edu.br:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/1296/ezequiel%20TCC%20final.pdf?sequence=1>>. Acesso em: 30 de out. de 2018.

ULRICH, E. R. **Contabilidade rural e perspectivas da gestão no agronegócio**. Disponível em: < https://www.ideau.com.br/getulio/restrito/upload/revistasartigos/108_1.pdf>. Acesso em: 20 de Jun. de 2018.

VIEIRA, N. M; DIAS, R. S. **Uma Abordagem Sistêmica Da Avicultura De Corte Na Economia Brasileira**. Universidade Federal de Viçosa. UFV. Viçosa MG, 2004.

YIN, R. K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. Trad. Daniel Grassi. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.

ANEXO A



UNIVERSIDADE ESTADUAL DA PARAÍBA-UEPB
CENTRO DE CIÊNCIAS HUMANAS E EXATAS-CCHE
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS
Questionário

Pesquisa: Percepção do proprietário de produção avícola da cidade de Monteiro/PB acerca do uso da informação contábil no processo de controle gerencial

A referida pesquisa será utilizada como requisito parcial par aprovação na disciplina de Trabalho de Conclusão de Curso-TCC/ Artigo, do Curso de Ciências Contábeis, da Universidade Estadual da Paraíba, Campus VI, Monteiro – PB.

Aluna: Evanuzza Fernanda Ferreira da Silva

Orientador: Prof. Esp. Wilton Alexandre de Melo

I- Perfil do proprietário

1- Qual a sua idade? _____

2- Estado civil? _____

3- Grau de escolaridade? _____

4- Possui algum curso técnico específico? _____

5- Há quanto tempo trabalha com a avicultura? _____

6- Qual motivo o levou a implantar a avicultura na sua propriedade?

7- Já participou de treinamentos para qualificação da atividade avícola? _____

II- Dados referentes a propriedade

8- Possui outras atividades na propriedade além da avicultura?

() Sim. Qual ou quais? _____

() Não

9- Possui algum funcionário registrado na propriedade?

() Sim. Quantos? _____

() Não.

10- Quantos hectares tem a propriedade? _____

11- Quantos hectares são destinados ao viveiro de aves? _____

12- Qual o faturamento bruto anual da propriedade? _____

13- Qual o faturamento bruto anual da atividade avícola? _____

III- Dados referentes a atividade avícola

O sistema de parceria ou integração, é sistema no qual os produtores recebem da empresa integradora toda a orientação e manutenção necessária para a engorda das aves, os pintos de 1 (um) dia, a ração, medicamentos e o transporte das aves. Cabe ao produtor arcar com as instalações adequadas, mão-de-obra, energia, cama do aviário e a entregar as aves para o abate. De acordo com Dagostini et al (2018) “A integração é um sistema que veio para ficar, pois a parte dos insumos, técnica e comercialização que fazem parte da obrigação da integradora”.

14- Possui algum sistema de parceria ou integração com alguma empresa? _____

Em relação a pergunta anterior, se a resposta for sim, responda:

15- Por qual motivo escolheu o sistema de parceria ou integração?

16- Como é o sistema de recebimento do lote de frangos retirados do aviário?

17- Além da receita oriunda do lote de frangos, obtém receita com a venda da cama do aviário?

IV- Dados referentes a Contabilidade no Processo de Gestão da Atividade

18- Utiliza algum tipo de controle na atividade?

- () Sim. Qual ou quais? _____
() Não

19- Utiliza algum dos serviços de Contabilidade?

- () Sim. Qual ou quais? _____
() Não

20- Se não utiliza, qual o motivo?

21- Como faz o controle de receitas e despesas geradas na produção?

- () Guarda na cabeça
() Não considero necessário
() Sim, em anotações básicas
() Sim, possuo tudo anotado

22- Conhece ou sabe identificar os custos e despesas para manter a atividade?

23- Separa as despesas pessoais das que são pertencentes a atividade avícola?

- () Sim
() Não . Porque?

24- Você considera necessário um sistema de um controle gerencial para o melhor desempenho das atividades no aviário?

25- Você considera importante o uso da contabilidade na propriedade rural, lhe ajudaria na tomada de decisão? Por quê?

26- Na sua opinião, qual a principal utilidade das informações contábeis?

- Atendimento apenas às exigências fiscais
- Atendimento as exigências trabalhistas
- Auxilia na tomada de decisão
- Outras. Quais? _____

27- No que é baseada a tomada de decisão na propriedade?

28- Em sua opinião, o que é necessário para o bom desempenho da atividade avícola?

29- Em relação a permanência e perspectiva do proprietário na atividade avícola:

- Pretende ficar enquanto puder trabalhar
- Vai investir na atividade para o melhor desenvolvimento da produção
- O futuro na área é bom e pretende investir para ampliar o alojamento das aves
- A atuação na área está difícil, e não pretende realizar nenhum investimento

30- Quais as principais dificuldades que encontra no gerenciamento do aviário?
