



UNIVERSIDADE ESTADUAL DA PARAÍBA – UEPB  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE – DECON



**GISLENE KARLLA DUARTE OLIVEIRA**

**O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL NOS CICLOS DE VIDA  
DAS EMPRESAS CONTEMPORÂNEAS**

CAMPINA GRANDE

2011

GISLENE KARLLA DUARTE OLIVEIRA

O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL NOS CICLOS DE VIDA  
DAS EMPRESAS CONTEMPORÂNEAS

Trabalho Acadêmico Orientado  
apresentado à Universidade Estadual  
da Paraíba como pré-requisito para  
obtenção do grau de Bacharel em  
Ciências Contábeis, sob a orientação  
do Prof. MSc. Pedro Coutinho de  
Almeida.

CAMPINA GRANDE – PB

2011

FICHA CATALOGRÁFICA ELABORADA PELA BIBLIOTECA SETORIAL CIA1 – UEPB

O48p Oliveira, Gislene Karlla Duarte.

O papel da contabilidade gerencial nos ciclos de vida das empresas contemporâneas [Manuscrito]./ Gislene Karlla Duarte Oliveira. – 2011.

34f.:il.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) – Universidade Estadual da Paraíba, Centro de Ciências Sociais e Aplicadas, 2011.

“Orientação: Prof. Ms. Pedro Coutinho de Almeida, Departamento de Contabilidade”.

1. Contabilidade gerencial. 2. Ciclo de vida organizacional.  
3. Informações contábeis gerenciais. I. Título.

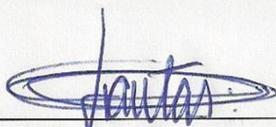
21. ed. CDD 658.151 1

GISLENE KARLLA DUARTE OLIVEIRA

O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL NOS CICLOS DE VIDA  
DAS EMPRESAS CONTEMPORÂNEAS

Este Trabalho Acadêmico Orientado foi apresentado para obtenção do título de Bacharel em Ciências Contábeis no Curso Estadual da Paraíba, obtendo a nota (média) de 8,5, atribuída pela banca constituída dos seguintes membros:

Campina Grande, 08 / 06 / 2011



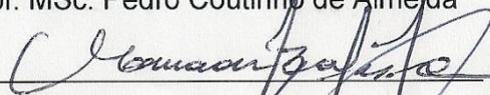
Prof. MSc. Ricardo Ferreira Dantas

Coordenador do TAO

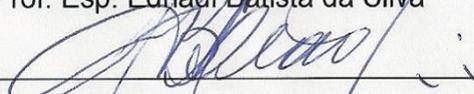
Professores que compuseram a banca:



Prof. MSc. Pedro Coutinho de Almeida



Prof. Esp. Ednadi Batista da Silva



Prof. Esp. Ademir Barbosa Leão

CAMPINA GRANDE - PB

2011

## MENSAGEM

“A vida □ uma peça de teatro que não permite ensaios. Por isso, cante, chore, dance, ria e viva intensamente, antes que a cortina se feche e a peça termine sem aplausos.”

Charles Chaplin

## DEDICATÓRIA

À Deus, pelas oportunidades que me foram dadas na vida, por me dar forças nos momentos que mais pensei em desistir de tudo, e, sobretudo, pelas grandes oportunidades que me concedeu, fazendo-me conhecer pessoas e lugares interessantes, mas também por ter vivido fases difíceis, que para mim serviram como matéria-prima de aprendizado.

Não posso deixar de dedicar este trabalho monográfico aos meus queridos pais, José Guilherme de Oliveira e Joselene Duarte Oliveira, sem os quais eu não estaria aqui, e também, por terem me fornecido condições para me tornar a profissional e mulher que sou.

Aos meus irmãos, Guilherme, Jucyanne, Juliana e Myllena, frutos do mesmo lar e companheiros fraternos para toda a vida.

Às minhas avós, Luiza e Helena – primeiros espelhos e exemplos de vida - pelo zelo, confiança e amizade.

A Josildo Custódio que também teve sua importante participação e contribuição na trajetória de minha vida.

Ao Sr. Carlos Dunga, que também contribuiu para que eu tivesse um bom ensino e conclusão de meu Ensino Médio.

Aos meus familiares que mesmo de forma indireta, mesmo assim também tiveram participação, e em especial às minhas primas Lisianne e Tamyres, que sempre me incentivaram e acreditaram que eu pudesse chegar com êxito à conclusão de meu curso.

Ao professor Elinilton que com seu apoio, e sempre me chamando a atenção fez com que eu conseguisse chegar à fase final desse curso.

E, em especial ao meu Orientador Pedro Coutinho que analisou todo meu trabalho, orientando-me da melhor forma possível.

## **AGRADECIMENTOS**

Eternizar um sentimento muitas vezes se torna difícil para um indivíduo, pois muitos deles vêm sobrepostos a momentos errôneos da vida; mas, manter leves e saudáveis as lembranças é tarefa fácil e gratificante, e são exatamente esses sentimentos da alma que fazem valer a pena Nossa Existência!

Agradecer é uma forma de lembrar e de considerar, principalmente daqueles que nos fortaleceram tanto nos momentos de dificuldades, como nos momentos de alegria, em virtude de estarem sempre firmes ao nosso lado.

Assim, é com grande estima que demonstro o meu reconhecido agradecimento aos que direta ou indiretamente me auxiliaram nesta caminhada, que ora chega ao seu final.

## RESUMO

Esta monografia teve como principal objetivo, revelar que quando a Contabilidade Gerencial se atualiza com as mudanças do mundo globalizado pode ser utilizada como um significativo suporte para os ciclos de vida das organizações, que a cada dia se atualizam para atuarem no mercado contemporâneo. Assim, para que a contabilidade não tenha uma estagnação em seu crescimento, deve, através de informações, procurar inovar-se para acompanhar as estruturas administrativas, em suas passagens para os próximos ciclos, pois, o problema a ser enfrentado pela contabilidade consiste no fato de saber que o ciclo de vida de uma organização é semelhante à evolução do ser humano; nascer, crescer, desenvolver, envelhecer e morrer. Desse modo, a pesquisa exploratória e descritiva, usada neste trabalho monográfico cujas ideias em torno da Contabilidade Gerencial foram extraídas de uma abordagem bibliográfica, se pauta em variados aspectos, voltados para as organizações, em que a contabilidade tem um importante papel no sentido de evitar a morte (falência) precoce da existência das mesmas. Os resultados obtidos apontam na direção de que se houvesse uma implementação formal, utilizando um sistema de informação contábil gerencial, um suporte mais eficaz para a tomada de decisão, um planejamento estratégico, e indispensavelmente o Feedback (fornecimento de dados a uma pessoa ajudando-a a melhorar seu desempenho no sentido de atingir seus objetivos). Contudo, a necessidade de se criar nos primeiros anos de vida condições para se produzir somente no intuito de sanar as dívidas presentes, propicia a centralização do poder decisório por parte dos dirigentes, bem como um planejamento desorganizado e falho. Sendo assim, há por parte dos dirigentes, certo receio de se investir em longo prazo em sistemas gerenciais, o que só prejudica a manutenção da organização no mercado.

**Palavras-chave:** Contabilidade Gerencial; Ciclo de Vida Organizacional; Informações Contábeis Gerenciais.