

ABSTRACT

This monograph had as main objective, to reveal that when the Managerial Accounting is modernized with the changes of the world globalized it can be used as a significant support for the cycles of life of the organizations, that are modernized to every day for they act in the contemporary market. Like this, so that the accounting doesn't have a stagnation in its growth, it owes, through information, to try to innovate to accompany the administrative structures, in its passages for the next cycles, because, the problem to be faced by the accounting consists of the fact of knowing that the cycle of life of an organization is similar to the human being evolution; to be born, to grow, to develop, to age and to die. He/she gave way, the exploratory and descriptive research, used in this work monograph whose ideas around the Managerial Accounting were extracted of a bibliographical approach, if list in varied aspects, gone back to the organizations, in that the accounting has an important paper in the sense of avoiding the death (failure) precocious of the existence of the same ones. The obtained results point in the direction that if there was a formal implementation using a system of managerial accounting information, a more effective support for the taking of decision, a strategic planning, and indispensable Feedback (supply of data to a person helping her to improve its acting in the sense of reaching its objectives). However, the need to create in the first years of life conditions to produce only in the order of healing the present debts, propitiates the centralization of the power decision on the part of the leaders, as well as a disorganized planning and I fail. Being like this, there are on the part of the leaders, right fear of investing in long period in managerial systems, what only harms the maintenance of the organization in the market.

Keywords: Managerial Accounting, Organizational Life Cycle, Accounting Information Management.

LISTA DE FIGURAS

Figura 01: A atuação da Contabilidade no campo decisório.....	30
--	----

LISTA DE QUADROS

Quadro 01: As empresas e seus Ciclos de Vida Organizacional.....26

Quadro 02: As empresas e seus Ciclos de Vida Organizacional (continuação).27

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	12
CAPÍTULO I.....	14
1 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA.....	14
1.1 O mercado globalizado e a contabilidade.....	14
1.2 A Contabilidade gerencial e os desafios do mercado moderno....	17
1.3 A ação do contador gerencial e sua flexibilidade.....	21
CAPÍTULO II.....	24
2 ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	24
CAPÍTULO III.....	25
3 ANÁLISE DA CONTABILIDADE GERENCIAL E SUA FUNCIONALIDADE NAS ORGANIZAÇÕES.....	25
3.1 O papel das informações contábeis gerenciais no ciclo de vida das organizações.....	25
3.2 A Contabilidade Gerencial oportunizando a gestão de informação nas organizações.....	29
CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	32
REFERÊNCIAS.....	33

INTRODUÇÃO

A presente monografia buscou abordar o tema: “O papel da Contabilidade Gerencial nos ciclos de vida das empresas contemporâneas”. Para tanto, o embasamento teórico, da pesquisa fixou-se nos estudos de autores como: Ludícibus, que faz uma abordagem conceitual da Contabilidade Gerencial, como um instrumento de ação que produz efeito eficaz no sistema administrativo; podendo ser considerada também como uma das partes da contabilidade que foi criada para integrar tanto a área da Contabilidade Financeira, quanto à área da Contabilidade de Custos.

Utilizou-se também a teoria de Atkinson, que aborda a importância da informação contábil gerencial como um sistema de informações pautadas em dados suficientes para uma decisão, e de simples leitura e compreensão. A informação contábil é composta de algumas ferramentas de análises como: análise das demonstrações contábeis, orçamento empresarial, análise da margem de contribuição e fluxo de caixa. Todas essas análises são configuradas em um relatório gerencial.

A metodologia utilizada foi baseada em uma sólida pesquisa bibliográfica, em que se utilizou uma literatura centrada nos temas que foram abordados. Para tanto se buscou fontes de auxílio em sites, artigos, bem como através de leituras de autores que abordam de maneira contundente o tema, a saber, são eles: Ichak Adizes, Anthony Atkinson, Sérgio Ludícibus e José Marion, dentre outros.

Sendo assim, viu-se a necessidade de estar incrementando o mercado de possibilidades para o melhoramento do ciclo de vida das organizações, pois há uma necessidade de que cada ciclo de vida seja transpassado de maneira segura e com grandes perspectivas de crescimento.

Uma possibilidade bastante viável para o melhoramento da perspectiva de vida de uma organização se encontra no uso das informações contábeis gerenciais, pois estas têm a funcionalidade de através de dados objetivos proporcionarem ao dirigente, meios para melhorar o nível de acerto na tomada de decisão, bem como realizar um planejamento estratégico adequado.

O ciclo de vida das organizações é um importante meio para que a organização seja enquadrada na devida fase pela qual a sua estrutura organizacional esteja vivendo. As organizações seguem o mesmo processo de vida

do ser humano, pois faz parte da vida, nascer, crescer, reproduzir, envelhecer e morrer; por isso é dado às organizações um processo parecido, que engloba as fases de nascer, desenvolver, amadurecer, envelhecer e morrer (falência).

Assim, têm-se como objetivos explicar como o gerenciamento das informações contábeis pode auxiliar a administração das organizações; assim como analisar como os ciclos de vida organizacional podem ser reestruturados de acordo com os investimentos internos e externos que deverão ser efetuados pelo dirigente.

No tocante ao dirigente há uma centralização do poder de decisão evitando criar novas áreas de controle interno e externo, e isso desencadeia uma série de problemas na ordem administrativa, já que se produzirá sem organização de custos, nem um planejamento estratégico de como se usar os recursos existentes de uma forma viável.

Logo, a Contabilidade Gerencial através dos seus relatórios contábeis irão proporcionar por parte das organizações uma reestruturação formalizada na parte administrativa, o que tornará a organização mais flexível e mais descentralizada em suas decisões. Contudo, é inevitável não questionar que atualmente modificar uma estrutura administrativa requer um investimento em longo prazo, assim como uma disponibilidade por parte do dirigente de investir nesse gerenciamento.

De certo, a Contabilidade Gerencial não resolverá todos os problemas que cercam a vida de uma organização ao longo dos anos, mas poderá trazer ao seu processo de desenvolvimento uma perspectiva de se crescer de maneira planejada, e continuar ativa no mercado seguindo o fluxo dos novos moldes de gerenciamento.

Portanto, a presente monografia utilizou como principal objetivo revelar que quando a Contabilidade Gerencial se atualiza com as mudanças do mundo globalizado pode ser utilizada como um significativo suporte para os ciclos de vida das organizações, que a cada dia se atualizam para atuarem no mercado contemporâneo.

Serão abordadas aqui as dificuldades, os conflitos, em que o investidor ao tentar se adentrar no mercado ora globalizado e altamente competitivo, não é ciente que para obter êxito profissional e otimizar sua gestão antes de tudo utilize como metas “Planejamento, Execução e Controle”. Valorizando a importância de um profissional atualizado, nesse momento o contador passa de uma simples forma de contabilizar para a de administrar os bens, os interesses financeiros das instituições.