



**UEPB**

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DA PARAÍBA  
CAMPUS I  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE  
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**JOSÉ IGOR GALDINO VERISSIMO BARRETO**

**PAPEL DO CONTADOR NO SERVIÇO PÚBLICO**

**CAMPINA GRANDE - PB  
2024**

JOSÉ IGOR GALDINO VERISSIMO BARRETO

**PAPEL DO CONTADOR NO SERVIÇO PÚBLICO UMA REVISÃO  
BIBLIOGRÁFICA**

Trabalho de Conclusão de Curso (Artigo) apresentado a/ao Coordenação /Departamento do Curso de Contabilidade da Universidade Estadual da Paraíba, como requisito parcial à obtenção do título de Bacharel em Contabilidade.

**Área de concentração:** Contabilidade pública

**Orientador:** Prof. Me. Gabriel Santos de Jesus

**CAMPINA GRANDE - PB  
2024**

É expressamente proibido a comercialização deste documento, tanto na forma impressa como eletrônica. Sua reprodução total ou parcial é permitida exclusivamente para fins acadêmicos e científicos, desde que na reprodução figure a identificação do autor, título, instituição e ano do trabalho.

B273p Barreto, Jose Igor Galdino Verissimo.  
Papel do contador no serviço publico [manuscrito] / Jose  
Igor Galdino Verissimo Barreto. - 2024.  
20 p.

Digitado.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências  
Contábeis) - Universidade Estadual da Paraíba, Centro de  
Ciências Sociais Aplicadas, 2024.

"Orientação : Prof. Me. Gabriel Santos de Jesus,  
Coordenação do Curso de Ciências Contábeis - CCSA. "

1. Contabilidade pública. 2. Transparência fiscal. 3.  
Tecnologia contábil. I. Título

21. ed. CDD 657

JOSÉ IGOR GALDINO VERISSIMO BARRETO

## PAPEL DO CONTADOR NO SERVIÇO PÚBLICO

Trabalho de Conclusão de Curso (Artigo) apresentado a/ao Coordenação /Departamento do Curso de Contabilidade da Universidade Estadual da Paraíba, como requisito parcial à obtenção do título de Bacharel em Contabilidade.

**Área de concentração:** Contabilidade Pública

Aprovado em: 11/06/2024.

**BANCA EXAMINADORA**

Documento assinado digitalmente



**GABRIEL SANTOS DE JESUS**  
Data: 26/06/2024 11:44:30-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Prof. Me. Gabriel Santos de Jesus (Orientador)  
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

Documento assinado digitalmente



**DIEGO MENTOR ANDRADE GALVAO**  
Data: 25/06/2024 12:54:15-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Prof. Me. Prof. Me. Diego Mentor Andrade Galvão  
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

Documento assinado digitalmente



**AMANDA PAULINO SOARES**  
Data: 26/06/2024 09:33:02-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Profa. Ma. Amanda Paulino Soares  
Universidade Estadual da Paraíba (UEPB)

## SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO.....	5
2	PRINCÍPIOS DA CONTABILIDADE PÚBLICA.....	6
2.1	LEGALIDADE.....	6
2.2	PUBLICIDADE.....	6
2.3	TRANSPARÊNCIA .....	6
2.4	EFICIÊNCIA .....	7
2.4.1	<i>Normas internacionais de contabilidade aplicadas ao setor público (IPSAS)</i> .....	8
2.4.1.1	<i>Ética profissional no contexto da contabilidade pública</i> .....	9
2.5	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO NA CONTABILIDADE PÚBLICA .....	10
2.6	GESTÃO DE CUSTOS NO SETOR PÚBLICO.....	11
3	METODOLOGIA .....	12
4	RESULTADOS E DISCUSSÃO .....	13
5	CONCLUSÃO .....	17
	<u>REFERÊNCIAS</u> .....	18

## RESUMO

O seguinte trabalho aborda o papel importante do contador no serviço público, dando ênfase na importância da contabilidade pública na gestão eficiente e transparente dos recursos públicos, para garantir a *accountability* e a sustentabilidade financeira, a contabilidade pública opera dentro de um quadro normativo rigoroso, incluindo a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP), que promovem práticas de gestão fiscal responsáveis. Este estudo destaca a relevância da transparência e da prestação de contas, fundamentais para manter a confiança da sociedade na administração pública. Este estudo adota uma metodologia qualitativa, explorando práticas contábeis no serviço público através de estudos de caso e entrevistas com profissionais ativos na área, para aprofundar o entendimento sobre o impacto dos contadores na integridade e eficácia das finanças públicas. A adoção de tecnologias avançadas na contabilidade é abordada como um fator que potencializa a eficiência, precisão e transparência, apontando para a necessidade de atualização contínua e adaptação por parte dos profissionais da área. O papel dos contadores estende-se além da mera gestão fiscal, contribuindo para a formulação de políticas públicas informadas e para o desenvolvimento econômico sustentável. O trabalho conclui ressaltando os desafios e oportunidades para os contadores no setor público, incluindo a evolução das exigências profissionais e a importância de investir em formação e em recursos tecnológicos para melhorar a gestão dos recursos públicos. Este trabalho reflete a complexidade do papel dos contadores no serviço público, evidenciando sua contribuição indispensável para a eficácia, eficiência e transparência na administração dos recursos públicos e na promoção do bem-estar social.

**Palavras-Chave:** contabilidade pública; transparência fiscal; tecnologia contábil.

## ABSTRACT

This work addresses the significant role of accountants in public service, emphasizing the importance of public accounting in the efficient and transparent management of public resources, to ensure accountability and financial sustainability. Public accounting operates within a rigorous normative framework, including the Fiscal Responsibility Law (LRF) and the Brazilian Accounting Standards Applied to the Public Sector (NBCASP), promoting responsible fiscal management practices. This study highlights the importance of transparency and accountability, fundamental to maintaining society's trust in public administration. This study employs a qualitative methodology, exploring accounting practices in public service through case studies and interviews with active professionals, to deepen the understanding of the impact of accountants on the integrity and efficacy of public finances. The adoption of advanced technologies in accounting is discussed as a factor that enhances efficiency, accuracy, and transparency, pointing to the need for continuous updating and adaptation by professionals in the field. The role of accountants extends beyond mere fiscal management, contributing to the formulation of informed public policies and sustainable economic development. The work concludes by emphasizing the challenges and opportunities for accountants in the public sector, including the evolution of professional demands and the importance of investing in training and technological resources to improve the management of public resources. This work

reflects the complexity of the role of accountants in public service, evidencing their indispensable contribution to the effectiveness, efficiency, and transparency in the administration of public resources and in promoting social well-being.

**Keywords:** public accounting; fiscal transparency; accounting technology.

## 1 INTRODUÇÃO

A administração dos recursos públicos enfrenta desafios crescentes devido às demandas por maior transparência, eficiência e responsabilidade. Nesse contexto, o papel do contador no serviço público é importante, tornando-se um elemento central na gestão fiscal, na promoção da transparência e no fortalecimento da governança pública. A importância da contabilidade no setor público vai além da execução de tarefas técnicas; ela abrange a capacidade de influenciar decisões estratégicas, promover a sustentabilidade fiscal e contribuir para o desenvolvimento socioeconômico.

O presente trabalho tem como objetivo principal explorar o papel do contador no âmbito do serviço público, analisando como esses profissionais contribuem para a integridade, eficácia e eficiência das finanças públicas. Para explorar e analisar como os contadores contribuem para a integridade, eficácia e eficiência das finanças públicas, o trabalho propõe uma abordagem qualitativa que envolve a análise de estudos de caso específicos, além da revisão de literatura especializada. Este método permitirá examinar as práticas contábeis adotadas no setor público e entender como essas influenciam a tomada de decisões e a gestão de recursos.

Para alcançar os objetivos propostos, esta pesquisa adotará uma abordagem qualitativa, explorando, através de um estudo de caso, as práticas contábeis adotadas no serviço público e como estas influenciam a tomada de decisão, a gestão de recursos e a *accountability*. Serão examinados documentos oficiais, relatórios de gestão fiscal e entrevistas com contadores atuantes no serviço público, buscando identificar os desafios enfrentados por estes profissionais e as estratégias adotadas para superá-los.

A justificativa para a realização deste estudo reside na necessidade de compreender melhor o papel estratégico que a contabilidade e os contadores desempenham no serviço público. Em uma era marcada por crises fiscais e demandas por maior responsabilidade na gestão dos recursos públicos, entender como os contadores podem contribuir para a solução desses problemas se torna essencial. A crescente complexidade das operações governamentais e a implementação de normas internacionais, como as IPSAS, exigem uma expertise contábil sofisticada e adaptável. A contabilidade pública não só facilita a transparência e a prestação de contas, mas também desempenha um papel importante na formulação e execução de políticas públicas que visam a sustentabilidade financeira e o desenvolvimento socioeconômico. Profissionais bem qualificados são indispensáveis para interpretar dados financeiros complexos e transformá-los em informações estratégicas que possam orientar a tomada de decisão e promover a eficiência administrativa (Figueiredo, 2013).

A evolução tecnológica também intensifica a relevância deste estudo. A integração de sistemas de informação contábil, *big data* e *blockchain* na contabilidade pública não apenas melhora a precisão e a transparência dos dados financeiros, mas também aumenta a capacidade dos contadores de detectar fraudes e otimizar a gestão dos recursos públicos. Com a digitalização crescente dos processos contábeis,

a demanda por profissionais atualizados e capazes de navegar nesse ambiente tecnológico se torna cada vez mais premente.

Este estudo não apenas aborda sobre a contribuição importante dos contadores para a gestão pública, mas também busca inspirar um debate mais amplo sobre a evolução da contabilidade no serviço público e seu papel na promoção de uma governança pública mais eficiente, transparente e responsável.

## 2 PRINCÍPIOS DA CONTABILIDADE PÚBLICA

A Contabilidade Pública, enquanto ramo especializado da contabilidade, desempenha um papel essencial na administração dos recursos públicos, assegurando que a gestão fiscal seja realizada com responsabilidade, transparência e eficácia. Os princípios da Contabilidade Pública constituem a função principal deste setor, orientando a atuação dos contadores públicos e servindo como pilares para a promoção de uma governança eficiente e *accountability*. Os princípios mais destacados incluem a legalidade, a publicidade, a transparência e a eficiência, cada um desempenhando um papel fundamental na condução das práticas contábeis no serviço público (Souza *et al.*, 2023).

### 2.1 Legalidade

O princípio da legalidade estabelece que todas as operações contábeis e financeiras no setor público devem estar em estrita conformidade com a legislação vigente. Isso implica que os contadores públicos devem assegurar que todas as receitas e despesas sejam autorizadas por lei, garantindo que a gestão dos recursos públicos esteja alinhada com os parâmetros legais estabelecidos. A legalidade não apenas protege a integridade dos recursos públicos, mas também assegura que as ações governamentais estejam sujeitas ao escrutínio e à aprovação legislativa, reforçando a democracia e a responsabilidade fiscal (Meneses, 2012).

### 2.2 Publicidade

A publicidade é um princípio que assegura a divulgação ampla e irrestrita das informações contábeis e financeiras do setor público. Este princípio é fundamental para garantir que os cidadãos tenham acesso às informações sobre como os recursos públicos estão sendo geridos, permitindo a participação cívica e o controle social. A atuação dos contadores públicos, neste contexto, vai além da mera preparação de relatórios financeiros, engajando-se na criação de canais efetivos de comunicação com a sociedade, para que as informações sejam acessíveis, compreensíveis e úteis para o público (Pascarelli, 2013).

### 2.3 Transparência

O princípio da transparência requer que todas as informações contábeis e financeiras sejam apresentadas de maneira clara, precisa e tempestiva. A transparência é essencial para a construção da confiança pública nas instituições governamentais, pois permite que os *stakeholders* avaliem a gestão dos recursos, identifiquem possíveis irregularidades e exerçam efetivamente a *accountability*. Para os contadores públicos, promover a transparência significa adotar padrões contábeis que facilitam a compreensão e a análise das informações financeiras, bem como



assegurar que os relatórios reflitam fielmente a realidade econômica e financeira do setor público (Macedo, 2023).

## 2.4 Eficiência

O princípio da eficiência refere-se à otimização dos recursos públicos, garantindo que estes sejam utilizados da melhor forma possível para atender às necessidades da sociedade. Na prática contábil, isso implica em implementar e manter sistemas de gestão e controle que permitam a avaliação da performance econômica, a otimização dos custos e a maximização dos resultados. Os contadores públicos, portanto, desempenham um papel importante na identificação de áreas onde a eficiência pode ser melhorada, propondo ajustes nas práticas de gestão fiscal que possam levar a uma maior eficácia na alocação e no uso dos recursos públicos (Grateron, 1999).

Os princípios da Contabilidade Pública são fundamentais para a integridade, a transparência e a eficácia da gestão dos recursos no setor público. Eles orientam a atuação dos contadores públicos, assegurando que a administração fiscal seja conduzida dentro de um quadro de legalidade, com a devida consideração pela publicidade, transparência e eficiência. Ao aderir estritamente a estes princípios, os contadores públicos contribuem significativamente para a promoção de uma governança responsável e para o fortalecimento da confiança pública nas instituições governamentais (Bizerra, 2011).

Começando pelo princípio da legalidade, os contadores públicos desempenham um papel importante ao garantir que todas as operações financeiras se alinhem estritamente com a legislação vigente. Esta conformidade legal é fundamental não só para a proteção dos recursos, mas também para assegurar que as ações do governo suportem um escrutínio público rigoroso, reforçando assim a democracia e a responsabilidade fiscal. Caso esse princípio seja violado, as penalidades podem variar desde sanções administrativas até acusações criminais, dependendo da gravidade do descumprimento (Pazini, 2020).

O princípio da publicidade exige que os contadores públicos se engajem ativamente na comunicação com a sociedade, assegurando que as informações sobre a gestão dos recursos públicos sejam não apenas disponíveis, mas também acessíveis e compreensíveis. A violação desse princípio pode resultar em uma falta de confiança pública, que é prejudicial para a governança e pode levar a questionamentos sobre a legitimidade das ações do governo (Speck, 2002).

A transparência, exigindo clareza e precisão na apresentação das informações financeiras, permite que o público e os *stakeholders* avaliem adequadamente como os recursos estão sendo geridos. Os contadores públicos devem adotar padrões contábeis que promovam a clareza e a fidelidade das informações, refletindo a realidade econômica do setor público sem distorções. A falha em manter a transparência pode erodir a confiança pública e atrair críticas severas, tanto da mídia quanto de órgãos de fiscalização (Oliveira, 2014).

Já o princípio da eficiência se refere à otimização do uso dos recursos públicos para maximizar os benefícios para a sociedade. Isso inclui a implementação de sistemas eficientes de gestão e controle que monitoram e melhoram continuamente a alocação e utilização dos recursos. Os contadores têm a responsabilidade de identificar áreas onde melhorias são necessárias e propor ajustes que aumentem a eficácia das práticas de gestão fiscal. A negligência em promover a eficiência pode

levar a desperdícios significativos de recursos, o que, por sua vez, pode resultar em censura pública e ações corretivas administrativas (Quirino, 2023).

Pode-se dizer que os contadores públicos não apenas garantem que a gestão dos recursos públicos seja feita de acordo com os princípios estabelecidos, mas também devem assumir um papel proativo na educação e na orientação das entidades governamentais sobre a importância de manter esses padrões. Através do cumprimento rigoroso desses princípios, os contadores ajudam a fortalecer a governança pública, assegurando que a administração fiscal seja transparente, legal, pública e eficiente. Eles são fundamentais para a manutenção da integridade, da responsabilidade e da confiança pública nas instituições governamentais, atuando como guardiões dos interesses da sociedade.

#### **2.4.1 Normas internacionais de contabilidade aplicadas ao setor público (IPSAS)**

As Normas Internacionais de Contabilidade para o Setor Público (IPSAS, pela sigla em inglês) representam um marco fundamental na harmonização das práticas contábeis governamentais em todo o mundo. Desenvolvidas pela *International Public Sector Accounting Standards Board* (IPSASB), essas normas visam melhorar a qualidade, a transparência e a comparabilidade das informações financeiras dos entes públicos, alinhando-as com os melhores padrões internacionais de contabilidade (Silva, 2016).

A adoção das IPSAS tem um impacto na qualidade das informações contábeis e financeiras no âmbito governamental. Primeiramente, essas normas promovem uma maior transparência nas operações financeiras do setor público, ao exigir a divulgação detalhada de informações sobre receitas, despesas, ativos e passivos. Isso permite que os *stakeholders*, incluindo cidadãos, investidores e organizações internacionais, tenham uma visão mais clara e precisa da posição financeira e do desempenho fiscal dos governos. A adoção das IPSAS contribui para aprimorar a *accountability*, ao estabelecer um quadro contábil que facilita o monitoramento e a avaliação da gestão dos recursos públicos (Silva, 2022).

Outro aspecto relevante das IPSAS é a promoção da comparabilidade das informações contábeis e financeiras entre diferentes entidades governamentais. Ao adotar um conjunto comum de normas, os governos se comprometem com práticas contábeis que são consistentes e comparáveis, independentemente de fronteiras geográficas. Isso é particularmente importante em um contexto globalizado, onde a capacidade de comparar as informações financeiras de diferentes países pode influenciar decisões de investimento, cooperação internacional e assistência financeira (Zorzal, 2015).

A implementação das IPSAS também enfrenta desafios, especialmente nos países em desenvolvimento, onde a capacidade institucional e a infraestrutura contábil podem ser limitadas. A transição para as IPSAS requer não apenas mudanças nas práticas contábeis, mas também no desenvolvimento de capacidades técnicas, na formação de pessoal qualificado e na adaptação dos sistemas de TI. Apesar desses desafios, o movimento em direção à adoção das IPSAS é visto como um investimento na transparência fiscal e na governança financeira, com benefícios de longo prazo para a gestão dos recursos públicos e para a confiança na administração pública (Aguiar, 2018).

As Normas Internacionais de Contabilidade para o Setor Público desempenham um papel na modernização e na harmonização das práticas contábeis governamentais. Sua adoção representa um compromisso com a transparência, a

*accountability* e a comparabilidade, elementos essenciais para a gestão eficaz e responsável dos recursos públicos. À medida que mais países adotam as IPSAS, espera-se uma melhoria contínua na qualidade das informações financeiras do setor público, contribuindo para uma maior confiança dos cidadãos e dos mercados na gestão fiscal dos governos.

A adoção das IPSAS contribui significativamente para elevar os padrões de transparência e responsabilidade nas finanças públicas, criando um ambiente onde a ética profissional não é apenas incentivada, mas exigida. Essas normas internacionais promovem uma contabilidade mais precisa e transparente, o que é essencial para a construção de confiança pública nas instituições governamentais. A transparência e a responsabilidade são, por si só, componentes intrínsecos da ética profissional, pois garantem que os contadores públicos atuem de maneira justa e honesta, respeitando os direitos e expectativas dos cidadãos (Bizerra, 2011).

Os contadores são obrigados a manter uma conduta profissional que esteja em conformidade não apenas com as regulamentações locais, mas também com as expectativas globais de integridade e ética dá ênfase adicional na necessidade de uma conduta ética irrepreensível, visto que as ações dos contadores têm um impacto direto na percepção e na eficácia da governança pública.

Portanto, ao discutir a ética profissional após as IPSAS, ressaltamos como essas normas não apenas aprimoram as práticas contábeis, mas também estabelecem um terreno fértil para uma discussão mais ampla sobre a importância da ética no setor público

#### *2.4.1.1 Ética profissional no contexto da contabilidade pública*

A ética profissional na contabilidade pública é um pilar fundamental que sustenta a confiança na gestão dos recursos públicos e na integridade das instituições governamentais. Os contadores no serviço público estão na vanguarda da responsabilidade fiscal, onde sua conduta ética é essencial para assegurar a transparência, a *accountability* e a eficácia na administração dos recursos públicos. Este papel exige não apenas competência técnica, mas também um compromisso inabalável com os valores éticos, como integridade, objetividade, profissionalismo e confidencialidade (Bizerra, 2011).

O Setor Público, pode-se dizer que enfrentam diversos desafios éticos no exercício de suas funções. Estes desafios vão desde pressões internas e externas para a manipulação de informações financeiras até conflitos de interesse que podem comprometer a objetividade e a imparcialidade necessárias na execução de suas tarefas. A capacidade de navegar por essas questões éticas, mantendo os mais altos padrões de integridade, é fundamental para a credibilidade do profissional de contabilidade e para a confiança do público nas informações financeiras divulgadas (Pinho, 2004).

A adesão estrita a um código de ética profissional é essencial para orientar os contadores no serviço público através destas complexidades. Os códigos de ética fornecem um quadro de referência para a conduta profissional, destacando a importância da honestidade, da transparência e da responsabilidade. Eles servem como uma bússola moral, ajudando os contadores a tomar decisões éticas em situações que muitas vezes são ambíguas e desafiadoras (Sodré, 2019).

As organizações profissionais de contabilidade e os órgãos reguladores desempenham um papel fundamental na promoção da ética entre os contadores públicos (Souza, 2023). Por meio da implementação de programas de educação

continuada em ética, da fiscalização da conduta profissional e da aplicação de sanções em casos de violação dos padrões éticos, estas entidades trabalham para assegurar que os contadores mantenham um compromisso contínuo com os princípios éticos (André, 2020).

Para fortalecer ainda mais a ética profissional no setor público, é importante promover uma cultura organizacional que valorize e reforce a integridade e a transparência. Isso pode ser alcançado através do desenvolvimento de políticas claras para lidar com questões éticas, da criação de canais seguros para a denúncia de comportamentos antiéticos e do encorajamento de uma liderança que modele esses valores em todas as suas ações (Souza, 2024).

Pode-se dizer que a ética profissional é um componente importante na prática da contabilidade no serviço público. Os contadores desempenham uma importante função na manutenção da integridade e da transparência das finanças públicas, e sua adesão aos princípios éticos é essencial para assegurar a confiança do público nas instituições governamentais. Ao enfrentar os desafios éticos com coragem e clareza, e ao promover uma cultura de integridade, os contadores no serviço público podem contribuir para a governança responsável e para a sustentabilidade fiscal a longo prazo (Furtado, 2014).

## 2.5 Tecnologia da informação na contabilidade pública

A integração da Tecnologia da Informação (TI) na contabilidade pública tem transformado de maneira significativa a maneira como as entidades governamentais gerenciam e reportam suas finanças. O advento de sistemas de informação contábil avançados, a exploração do potencial da big data e a aplicação de tecnologias emergentes como o *blockchain* estão redefinindo os paradigmas de eficiência, transparência e integridade na gestão dos recursos públicos. Essas inovações tecnológicas oferecem ferramentas poderosas para os contadores públicos, possibilitando uma análise mais profunda e um controle mais rigoroso sobre as finanças governamentais, além de promover uma maior *accountability* perante os cidadãos (Araujo *et al.*, 2019).

Os sistemas de informação contábil modernos, por exemplo, automatizam e integram processos financeiros e contábeis, reduzindo bastante o tempo e o esforço necessários para coletar, processar e reportar informações financeiras. Essa automação não apenas aumenta a eficiência operacional, mas também minimiza erros humanos, contribuindo para a precisão e confiabilidade dos dados contábeis. Ao fornecer acesso em tempo real a informações financeiras detalhadas, esses sistemas permitem que gestores e contadores públicos tomem decisões baseadas em dados, melhorando a alocação de recursos e a gestão fiscal (Gil, 2012).

O *big data* oferece oportunidades sem precedentes para a análise de grandes volumes de informações financeiras e não financeiras, permitindo uma visão mais ampla e profunda das operações governamentais. A capacidade de analisar grandes conjuntos de dados pode revelar padrões, tendências e *insights* que antes permaneciam ocultos, facilitando a detecção de fraudes, o monitoramento da execução orçamentária e a avaliação da eficácia das políticas públicas. Ao utilizar técnicas avançadas de análise de dados, os contadores públicos podem fornecer recomendações estratégicas que contribuem para uma gestão fiscal mais responsável e eficiente (Barbosa, 2017).

A tecnologia *blockchain*, por sua vez, promete revolucionar a contabilidade pública através da criação de registros imutáveis e descentralizados de transações

financeiras. A natureza transparente e segura do *blockchain* torna-o ideal para aprimorar a integridade dos dados contábeis, pois cada transação é verificável e permanente, reduzindo as oportunidades para manipulação e fraude. A adoção do *blockchain* pode facilitar uma maior transparência nas finanças públicas, permitindo que cidadãos e órgãos de fiscalização acessem registros financeiros confiáveis e inalteráveis, reforçando a confiança na gestão dos recursos públicos (Marchsin, 2022).

No entanto, a implementação eficaz dessas tecnologias na contabilidade pública requer investimentos em infraestrutura de TI, bem como em treinamento e desenvolvimento profissional. Os contadores públicos precisam estar equipados com as habilidades e conhecimentos necessários para navegar nesse ambiente tecnológico em constante evolução, garantindo que possam aproveitar plenamente os benefícios dessas ferramentas. Além disso, questões relacionadas à privacidade de dados, segurança cibernética e governança de TI devem ser meticulosamente gerenciadas para proteger as informações sensíveis e manter a confiança do público.

A integração da Tecnologia da Informação na contabilidade pública está remodelando fundamentalmente a forma como as finanças governamentais são geridas e reportadas. Ao aproveitar o poder dos sistemas de informação contábil, do *big data* e do *blockchain*, os contadores públicos podem melhorar significativamente a eficiência, a transparência e a integridade dos dados contábeis. Esses avanços tecnológicos oferecem uma oportunidade sem precedentes para fortalecer a gestão fiscal e promover uma maior *accountability*, contribuindo para uma sociedade mais informada e engajada. A adoção dessas tecnologias, portanto, não é apenas uma questão de modernização operacional, mas uma peça fundamental para o fortalecimento da democracia e para o avanço da governança pública (Castro, 2011).

## 2.6 Gestão de custos no setor público

A gestão de custos no setor público é uma área de grande importância, pois lida diretamente com a otimização da utilização dos recursos públicos, visando não apenas a eficiência econômica, mas também o cumprimento dos objetivos sociais e políticos estabelecidos pela administração pública. A contabilidade de custos, aplicada ao contexto governamental, fornece uma base sólida para a tomada de decisões estratégicas, permitindo uma alocação de recursos mais eficaz e uma gestão financeira mais transparente (Silva, 2022).

No âmbito do setor público, a gestão de custos enfrenta desafios únicos, devido à natureza dos objetivos que busca atender – que muitas vezes não se traduzem em lucro, mas sim em benefícios sociais. Isso requer uma abordagem especializada que considere as peculiaridades da administração pública, como a necessidade de atender a legislação específica, objetivos de política pública e a demanda por *accountability* e transparência perante a sociedade (Souza, 2012).

Os métodos de gestão de custos no setor público variam desde técnicas tradicionais de contabilidade de custos até abordagens mais modernas, como o custeio baseado em atividades (ABC), que visa a identificar as atividades que geram custos e alocar os custos indiretos de forma mais precisa. Tal metodologia é particularmente útil no setor público, onde muitos dos custos são indiretos e podem ser difíceis de atribuir a serviços específicos. A aplicação do ABC pode levar a uma compreensão mais clara de como os recursos são consumidos, permitindo que gestores públicos identifiquem áreas de ineficiência e direcionem os recursos para as atividades que geram maior valor para a sociedade (ABBAS, 2001).

A adoção de sistemas de informação contábil modernos no setor público tem um papel vital na gestão de custos, facilitando a coleta, o processamento e a análise de dados financeiros. Estes sistemas permitem uma visão integrada das finanças públicas, melhorando a precisão e a disponibilidade das informações necessárias para a gestão efetiva dos custos. A tecnologia da informação possibilita também a implementação de dashboards de gestão e relatórios em tempo real, que apoiam a tomada de decisão rápida e informada.

A análise de custo-benefício é outra ferramenta crítica na gestão de custos do setor público, proporcionando um meio para avaliar as implicações financeiras de diferentes cursos de ação, incluindo políticas públicas e projetos de investimento. Ao comparar os custos esperados com os benefícios potenciais, os gestores públicos podem tomar decisões mais fundamentadas, que maximizem o impacto positivo dos recursos públicos sobre a comunidade. Além de melhorar a eficiência e a tomada de decisão, uma gestão de custos eficaz no setor público também contribui para a transparência e a *accountability*. Ao fornecer informações detalhadas e precisas sobre onde e como os recursos públicos estão sendo utilizados, a contabilidade de custos ajuda a construir a confiança pública nas instituições governamentais. Isso é particularmente importante em um contexto em que o escrutínio público sobre o uso dos recursos públicos está cada vez maior (Wu, 2014).

A gestão de custos no setor público é essencial para a alocação eficiente de recursos, a tomada de decisão estratégica e a promoção da transparência e *accountability*. Através da aplicação de métodos de contabilidade de custos adaptados às necessidades do setor público e do uso efetivo da tecnologia da informação, é possível não apenas otimizar o uso dos recursos públicos, mas também maximizar o seu impacto social e econômico, atendendo assim às expectativas da sociedade de forma mais eficaz.

### 3 METODOLOGIA

Esta pesquisa adota uma abordagem qualitativa, aplicada e exploratória para investigar o papel do contador no serviço público e sua importância na gestão dos recursos públicos. A metodologia segue um conjunto de procedimentos rigorosos, baseando-se em uma revisão bibliográfica abrangente e em uma análise qualitativa dos dados.

A pesquisa é classificada como aplicada, pois busca gerar conhecimentos para aplicação prática e resolver problemas específicos relacionados à contabilidade pública. A abordagem qualitativa será utilizada, focando na qualidade das informações divulgadas e na compreensão dos fenômenos em seu contexto natural.

A revisão bibliográfica será conduzida em bancos de dados eletrônicos e repositórios online, utilizando livros, artigos científicos, monografias e documentos oficiais para garantir uma seleção abrangente e profunda de referências. Arquivos específicos sobre o tema serão acessados em sites como PLANALTO, CPC, BOVESPA e CRC, publicados nos últimos anos. A revisão bibliográfica consiste na leitura e análise crítica da literatura existente sobre contabilidade pública, princípios, práticas, normas e legislações relevantes.

Será realizada uma análise detalhada de organizações escolhidas para entender a aplicação do CPC 36 – "Demonstrações Consolidadas" – e sua eficácia na gestão dos recursos públicos. Serão incluídos estudos de caso práticos e entrevistas com profissionais da área para ilustrar e validar os conceitos teóricos discutidos. A pesquisa será dividida em várias etapas: leitura inicial, leitura seletiva e registro das informações. A leitura inicial será rápida e objetiva, verificando a relevância do

conteúdo. A leitura seletiva será mais aprofundada, extraindo informações pertinentes à pesquisa. O registro das informações será detalhado, incluindo autores, ano, método e conclusões.

A análise dos dados será realizada de forma qualitativa, buscando ordenar e resumir as informações para responder às questões de pesquisa. As categorias emergentes serão analisadas e discutidas com base no referencial teórico adotado. Os resultados serão discutidos em relação aos objetivos da pesquisa, identificando os fatores determinantes que contribuem para a eficácia das práticas contábeis no setor público. A discussão abordará como os elementos qualitativos e quantitativos se relacionam, proporcionando uma visão holística da gestão dos recursos públicos.

Esta metodologia permitirá uma compreensão abrangente do papel do contador no serviço público, destacando sua importância na promoção da transparência, eficiência e responsabilidade fiscal.

#### 4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Trabalhar na contabilidade pública oferece várias vantagens, como estabilidade, boa remuneração, serviço à população, plano de cargos e salários, e um volume significativo de oportunidades. Os profissionais da área podem atuar em diversas entidades relacionadas à tributação, orçamento, e execução de recursos, fornecendo elementos técnicos essenciais para a gestão eficaz dos órgãos públicos.

O quadro a seguir apresenta os estudos anteriores que serviram de base para a elaboração deste trabalho. Esses estudos abordam diversos aspectos da contabilidade pública, incluindo gestão de custos, transparência, governança, ética profissional, e a aplicação de novas tecnologias no setor público. A tabela inclui os autores, títulos dos estudos, objetivos, principais resultados e os anos em que os estudos foram conduzidos. Esses trabalhos são fundamentais para compreender o contexto e as práticas atuais na contabilidade pública, bem como os desafios e oportunidades enfrentados pelos contadores no serviço público.

**Quadro 1** – Estudos utilizados

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Resultados</b>	<b>Ano do Estudo</b>
Abbas, Katia <i>et al.</i>	Gestão de custos em organizações hospitalares	Identificou as principais estratégias e desafios na gestão de custos hospitalares.	2001
Aguiar, Marcelo Lobo	Desafios e benefícios da implantação de um sistema de custos na gestão pública.	Constatou que a implantação traz benefícios significativos, mas enfrenta desafios relacionados à adaptação e treinamento.	2018
André, Fernando Cafruni	Ética e legislação profissional: para contadores de nível superior.	Apresentou um framework de ética e legislação aplicável ao contexto dos contadores.	2020
Araujo, Maria Andressa Lopes <i>et al.</i>	Contabilidade financeira as a service: percepções de contadores sobre o futuro das rotinas tradicionais dos escritórios de contabilidade.	Os contadores veem um futuro com maior automatização e digitalização das rotinas contábeis.	2019
Barbosa, Wesley Lourenço	Análise de estudos sobre aplicações e desafios da implementação de big data na administração pública.	Identificou benefícios significativos, mas também desafios técnicos e de privacidade.	2017
Bizerra, André Luiz Valagelim	Governança no setor público: a aderência dos relatórios de gestão do poder executivo municipal aos princípios	Encontrou uma aderência parcial e sugeriu melhorias	2011

	e padrões de boas práticas de governança.	para alcançar melhores práticas de governança	
Castro, César Nunes	Transposição do rio São Francisco: Análise de oportunidade do projeto.	Constatou que o projeto é viável, mas com desafios significativos de implementação.	2011
Figueiredo, Vanuza da Silva <i>et al.</i>	Transparência e participação social da gestão pública: análise crítica das propostas apresentadas na 1ª Conferência Nacional sobre Transparência Pública.	Identificou lacunas e fez recomendações para melhorar a transparência e a participação social.	2013
Furtado, Tania Regina	Responsabilidade social e ética em organizações de saúde.	Constatou que a responsabilidade social e a ética são cruciais para a confiança e eficácia das organizações de saúde.	2014
Gil, Antônio de Loureiro	Sistemas de informações contábeis: uma abordagem gerencial.	Destacou a importância de sistemas integrados e atualizados para a precisão e eficiência contábil	2012
Grateron, Ivan Ricardo Guevara	Auditoria de gestão: utilização de indicadores de gestão no setor público.	Indicou que a utilização de indicadores é eficaz para melhorar a gestão pública.	1999
Lima, Laura Patrícia Ferreira	O orçamento público como meio de promoção do desenvolvimento regional.	Constatou que a garantia das prerrogativas das MPEs é essencial para o desenvolvimento regional.	2023
Macedo, Cícero Joaquim Pereira	Transparência ativa: um estudo dos portais eletrônicos das universidades públicas federais do Estado do Ceará.	Encontrou variações significativas na transparência ativa entre as universidades.	2023
Marchsin, Karina Kaehler	Blockchain e smart contracts: as inovações no âmbito do direito.	Identificou várias aplicações legais e desafios na adoção dessas tecnologias	2022
Meneses, Anelise Florencio	Evidenciação das demonstrações contábeis: estudo sob a óptica do processo de convergência das normas de contabilidade aplicadas ao setor público.	Encontrou que a convergência das normas melhora a transparência e a comparabilidade.	2012
Oliveira, Wando de <i>et al.</i>	Adoção das normas brasileiras de contabilidade aplicadas ao setor público (NBCASP) no sistema S: a percepção dos profissionais do setor.	Percepção mista, com reconhecimento dos benefícios e desafios na adoção.	2014
Pascarelli, Mario	A nova administração pública: profissionalização, eficiência e governança.	Identificou melhorias na eficiência e governança com a profissionalização.	2013
Pazini, Gustavo André	Fatores de influência na captação de recursos financeiros para startups em campanhas de equity crowdfunding.	Encontrou vários fatores-chave que influenciam o sucesso nas campanhas de equity crowdfunding.	2020
Pinho, Ruth Carvalho de Santana	Auditoria: a manutenção da independência em face das estratégias mercadológicas de satisfação do cliente.	Identificou desafios na manutenção da independência e propôs estratégias para mitigar esses desafios.	2004
Quirino, Diego Dario Almeida <i>et al.</i>	Princípio da eficiência: gestão de contratos administrativos segundo a nova lei de licitações e contratos.	Constatou melhorias na eficiência da gestão de contratos com a nova lei.	2023
Schramm, Charles Corrêa	As parcerias público-privadas como ferramenta de gestão pública moderna.	Identificou benefícios significativos, mas também desafios na implementação dessas parcerias.	2023



Silva, Edna Lúcia e Menezes, Estera Muszkat	Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação.	Proporcionou um guia abrangente e detalhado para a pesquisa e elaboração de trabalhos acadêmicos.	2001
Silva, Eduardo de Oliveira	Consolidação de contas no Setor Público Brasileiro frente às IPSAS: o estudo da prestação de contas do comando da aeronáutica.	Encontrou que a adoção das IPSAS melhora a precisão e a transparência na prestação de contas.	2016
Silva, João Henrique <i>et al.</i>	Adoção das normas internacionais de contabilidade aplicadas ao setor público (IPSAS): uma análise do processo de convergência na prefeitura municipal de luziânia-go (ciências contábeis).	Identificou melhorias significativas na transparência e na comparabilidade com a adoção das IPSAS.	2022
Silva, Maysa Alves Correa	Fatores explicativos do estágio de adoção das IPSAS nos maiores municípios brasileiros.	Encontrou que fatores como capacitação e infraestrutura influenciam o estágio de adoção das IPSAS	2022
Silva, Poliana da Conceição	Contabilidade de custo no setor público brasileiro: importância, uso e nível de implantação.	Encontrou variações significativas no nível de implantação e uso da contabilidade de custo.	2022
Sodré, Glenda Bárbara Soares	Análise lexical do código de ética profissional do contador.	Identificou pontos críticos e áreas para melhorias no código de ética profissional.	2019
Souza, Gloria Isis de Carvalho <i>et al.</i>	A percepção dos contadores públicos do estado do Rio de Janeiro sobre a sua independência profissional.	Percepção variada com reconhecimento da importância da independência profissional.	2023
Souza, Irineu Manoel de <i>et al.</i>	Gestão das universidades federais brasileiras: uma abordagem fundamentada na gestão do conhecimento.	Identificou que a gestão do conhecimento é crucial para a eficiência das universidades federais.	2009
Souza, Marcos Paulo e Filho, Afonso Pereira	Contabilidade pública e a lei de responsabilidade fiscal.	Constatou que a LRF promove a responsabilidade e a transparência na gestão fiscal pública.	2023
Souza, Ynglides Natasha Feliciano	Ética na gestão de conflitos em serviços de alimentação.	Identificou que a ética é fundamental para a resolução eficaz de conflitos em serviços de alimentação.	2024
Speck, Bruno Wilhelm <i>et al.</i>	Caminhos da transparência.	Identificou várias estratégias para melhorar a transparência na gestão pública.	2002
Toreta, Fabio	Narrativas organizacionais e impacto: estudo das cartas de Larry Fink aos CEOs.	Identificou o impacto significativo das narrativas nas percepções dos CEOs.	2023
Trindade, Thaís Ribeiro	A controladoria pública no processo orçamentário: um estudo de caso na prefeitura municipal de Catu.	Identificou que a controladoria pública é essencial para a eficácia do processo orçamentário.	2014
Wu, Xu <i>et al.</i>	Guia de políticas públicas: gerenciando processos.	Proporcionou um guia detalhado para a gestão de processos em políticas públicas.	2014
Zanobio, Ana Júlia <i>et al.</i>	Riscos e oportunidades no agronegócio: Produtor de morangos Félix Carvalho.	Identificou vários riscos e oportunidades específicos no agronegócio.	2023
Zorzal, Luzia	Transparência das informações das universidades federais: estudo dos relatórios de gestão à luz dos princípios	Encontrou que a aderência aos princípios de boa	2015

	de boa governança na administração pública federal.	governança varia entre as universidades federais.	
--	---	---	--

**Fonte:** Os autores (2024)

Esses resultados reforçam a relevância da contabilidade pública no cenário atual, evidenciando sua função vital na gestão dos recursos públicos, na promoção da transparência, e na garantia da eficiência e responsabilidade na administração pública. Ao destacar a aplicação da LRF e os objetivos específicos da contabilidade pública, seu trabalho contribui significativamente para a compreensão do papel fundamental dos contadores no setor público (Trindade, 2014).

Os estudos listados no Quadro 1 convergem principalmente em torno da importância da transparência, eficiência e governança na gestão pública. Muitos trabalhos destacam a necessidade de adoção de novas tecnologias e metodologias para melhorar a precisão e a eficiência das práticas contábeis no setor público. Por exemplo, Abbas *et al.* (2001) e Aguiar (2018) focam na gestão de custos, enquanto Silva *et al.* (2022) e Barbosa (2017) exploram a implementação de novas tecnologias como *big data* e *blockchain* para melhorar a gestão e transparência.

Outra convergência é a ênfase na ética profissional e na responsabilidade fiscal. Estudos como os de André (2020) e Souza *et al.* (2023) abordam a importância da ética na contabilidade pública, destacando como a adesão a princípios éticos pode fortalecer a confiança pública e a eficácia da governança. A Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), discutida por Souza e Filho (2023), também é um ponto comum, evidenciando como normativas específicas podem promover uma gestão fiscal responsável.

As divergências entre os estudos se manifestam principalmente nos enfoques específicos e nas metodologias aplicadas. Enquanto o autor Abbas *et al.* (2001) focam em estratégias de gestão de custos em organizações hospitalares, Grateron (1999) discute a utilização de indicadores de gestão no setor público. Estudos como os de Macedo (2023) que exploram a transparência ativa nas universidades federais, divergem de trabalhos como os de Schramm (2023) que investigam as parcerias público-privadas como ferramenta de gestão moderna.

Alguns estudos confirmam teorias existentes sobre a importância da transparência e da responsabilidade fiscal na gestão pública. Por exemplo, Figueiredo *et al.* (2013) e Speck *et al.* (2002) identificam estratégias para melhorar a transparência e a participação social, corroborando a teoria de que práticas transparentes fortalecem a confiança pública. Em contraste, estudos como os de Bizerra (2011) sugerem que, embora haja uma adesão parcial às práticas de boa governança, ainda há espaço para melhorias, indicando que a implementação dessas práticas pode não ser uniforme ou totalmente eficaz em todas as esferas governamentais.

A LRF estabelece um marco regulatório para a promoção de uma gestão fiscal responsável e eficiente. Este marco legal se relaciona com a necessidade de eficiência na gestão de recursos públicos, um tópico também discutido no trabalho. A contabilidade pública, ao operacionalizar os preceitos da LRF, fornece a base para uma gestão eficiente, assegurando que os limites de gastos sejam respeitados e que o planejamento e execução fiscal estejam alinhados com os princípios de responsabilidade fiscal.

Os objetivos da contabilidade pública, incluindo o cuidado com o patrimônio público, controle orçamentário e fornecimento de informações para a tomada de decisões, são fundamentais para promover a responsabilidade social no setor público. Esta área da contabilidade não apenas assegura uma gestão eficaz dos recursos,

mas também garante que tais gestões reflitam os interesses e necessidades da sociedade. A prestação de contas e transparência promovidas pela contabilidade pública são vitais para sustentar a confiança pública e reforçar o compromisso com o bem-estar coletivo (Zanobio, 2023).

As tecnologias, como sistemas informatizados de gestão patrimonial e ferramentas de análise de dados, não apenas aumentam a eficiência e precisão das atividades contábeis, mas também abrem novos caminhos para os profissionais da área. A estabilidade, boa remuneração, e serviço à população, combinados com a oportunidade de trabalhar na vanguarda da inovação tecnológica no setor público, destacam a contabilidade pública como uma carreira promissora e recompensadora.

Fica evidente que a contabilidade pública é um pilar central para a gestão pública eficiente, transparente e responsável. A intersecção destas áreas sublinha a complexidade e a importância do papel dos contadores no serviço público, bem como a necessidade de uma formação contínua e atenção às inovações e mudanças legislativas que impactam a prática contábil no setor público.

## 5 CONCLUSÃO

De acordo com tudo que foi abordado neste trabalho, pode-se dizer que o papel do contador no serviço público destaca a importância fundamental da contabilidade pública para a administração eficiente, transparente e responsável dos recursos públicos. Este estudo demonstrou que a contabilidade pública não é apenas uma função administrativa, mas um pilar essencial para a governança e a sustentabilidade financeira dos entes públicos, reforçando a importância do cumprimento de normativas como a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP).

A análise realizada enfatizou que a transparência e a prestação de contas, garantidas pelas práticas de contabilidade pública, são indispensáveis para a construção de uma relação de confiança entre a administração pública e a sociedade. Além disso, a capacidade da contabilidade pública de fornecer informações precisas e atualizadas é crucial para a tomada de decisões informadas e o planejamento estratégico nos órgãos governamentais.

Também foi mostrado a crescente importância da tecnologia na contabilidade pública, sublinhando que a adoção de ferramentas modernas de gestão e análise de dados pode aumentar a eficiência, precisão e transparência nas operações contábeis do setor público. Isso, por sua vez, pode contribuir para uma melhor gestão dos recursos públicos e promover uma maior *accountability*.

Por fim, o estudo reconheceu os desafios enfrentados pelos profissionais da área, desde a necessidade de constante atualização profissional diante das mudanças nas legislações e normativas contábeis, até a adoção e adaptação às novas tecnologias. Contudo, também destacou as oportunidades para os contadores no serviço público, que vão desde a estabilidade e remuneração atrativa até o potencial de contribuir significativamente para o bem-estar social e o desenvolvimento econômico. É importante destacar as limitações deste estudo. A pesquisa foi baseada principalmente em uma revisão bibliográfica e análise qualitativa, o que pode limitar a generalização dos resultados. Além disso, a implementação de estudos de caso foi restrita a um número limitado de organizações, o que pode não representar a totalidade das práticas contábeis no serviço público. Futuras pesquisas poderão se beneficiar da ampliação do escopo de estudo, incluindo uma maior diversidade de organizações e contextos regionais, bem como a aplicação de métodos quantitativos para complementar a análise qualitativa. Pesquisas futuras também poderão explorar

o impacto específico de novas tecnologias na contabilidade pública e avaliar a eficácia das normas internacionais em diferentes cenários governamentais.

## REFERÊNCIAS

- ABBAS, Katia. **Gestão de custos em organizações hospitalares**. 2001. 171 f. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção) - Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade Federal de Santa Catarina, 2001.
- AGUIAR, Marcelo Lobo. **Desafios e Benefícios da Implantação de um Sistema de Custos na Gestão Pública**. 2018. 114 f. Dissertação (Mestrado em Controle de Gestão) - Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2018.
- ANDRÉ, Fernando Cafruni. **Ética e Legislação Profissional: Para Contadores de Nível Superior**. Curitiba: Appris, 2020.
- ARAUJO, Maria Andressa Lopes; DORNELAS, Jairo Simião; AMORIM, Américo Nobre. Contabilidade financeira as a service: percepções de contadores sobre o futuro das rotinas tradicionais dos escritórios de contabilidade. **Revista dos Mestrados Profissionais**. v. 8. n. 2. 2019. DOI: <https://doi.org/10.51359/2317-0115.2019.244997>.
- BARBOSA, Wesley Lourenço. 2017. **Análise de estudos sobre aplicações e desafios da implementação de big data na administração pública**. Monografia (TCC - Engenharia de Computação) – Graduação Presencial na Universidade de Uberaba, Uberaba, 2017. Disponível em: <http://dspace.uniube.br:8080/jspui/handle/123456789/439>.
- BIZERRA, André Luiz Villagelim. **Governança no setor público: a aderência dos relatórios de gestão do Poder Executivo aos princípios e padrões de boas práticas de governança**. 2011. 126 f. Dissertação (Mestrado em Controle de Gestão) - Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2011.
- FIGUEIREDO, Vanuza da Silva. **Transparência e participação social da gestão pública: análise crítica das propostas apresentadas na 1ª Conferência Nacional sobre Transparência Pública**. 2013. 140 f. Dissertação (Mestrado em Controle de Gestão) - Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2013.
- FURTADO, Tania Regina *et al.* **Responsabilidade social e ética em organizações de saúde**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.
- GIL, Antônio de Loureiro; BIANCOLINO, César Augusto; SLAVOV, Tiago Nascimento Borges. **Sistemas de informações contábeis: uma Abordagem Gerencial**. São Paulo: Saraiva, 2012.
- GRATERON, Ivan Ricardo Guevara. Auditoria de gestão: utilização de indicadores de gestão no setor público. Caderno de estudos. **Cad. estud.** v. 21. ago. 1999. DOI: <https://doi.org/10.1590/S1413-92511999000200002>.
- LIMA, Laura Patrícia Ferreira. **O orçamento público como meio de promoção do desenvolvimento regional: a importância da garantia das prerrogativas das micro e pequenas empresas, no contexto da despesa pública**. São Paulo: Dialética, 2023.
- MACEDO, Cícero Joaquim Pereira. **Transparência ativa: um estudo dos portais eletrônicos das Universidades Públicas Federais do Estado do Ceará**.

Orientador: Dr. Thiago Ferreira Dias. 2023. 105f. Dissertação (Mestrado Profissional em Gestão Pública) - Centro de Ciências Sociais Aplicadas, Universidade Federal do Rio Grande do Norte, Natal, 2023.

MARCHSIN, Karina Kaehler. **Blockchain e Smart Contracts**: as inovações no âmbito do direito. Rio de Janeiro: Saraiva, 2022.

MENESES, Anelise Florencio. Evidenciação das demonstrações contábeis: estudo sob a óptica do processo de convergência das normas de contabilidade aplicadas ao setor público. **Revista Gestão Pública: Práticas e Desafios**, Recife, v. III, n. 5, out. 2012. Disponível em:  
<https://periodicos.ufpe.br/revistas/index.php/gestaopublica/article/view/1162>.

NUNES DE CASTRO, César: **Transposição do rio São Francisco**: Análise de oportunidade do projeto, Texto para Discussão. Brasília: Livraria do IPEA, 2011. Disponível em: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/91224/1/664126340.pdf>.

OLIVEIRA, Wando de. **Adoção das normas brasileiras de contabilidade aplicadas ao setor público (NBCASP) no sistema S**: a percepção dos profissionais do setor. 2014. 159 f. Dissertação (Mestrado em Controladoria e Contabilidade) - FECAP - Faculdade Escola de Comércio Álvares Penteado, São Paulo, 2014.

PASCARELLI, Mario. 2013. **A nova administração pública: profissionalização, eficiência e governança**. DVS. 2013.

PAZINI, Gustavo André. 2020. **Fatores de influência na captação de recursos financeiros para startups em campanhas de equity crowdfunding**. Dissertação (Mestrado em Administração) - Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. 2020. Disponível em:  
<https://repositorio.ucs.br/xmlui/handle/11338/6813;jsessionid=C4B58B01ADDFDE2705176C52A481BA1B>.

PINHO, Ruth Carvalho de Santana. Auditoria: a manutenção da independência em face das estratégias mercadológicas de satisfação do cliente-um estudo exploratório sobre a região nordeste. **Revista Contabilidade & Finanças - USP**, São Paulo, n. 34, p. 23 - 33, janeiro/abril, 2004. Disponível em:  
<https://www.scielo.br/j/rcf/a/SF7s6Ptcb7YVjvnp9VXWd3K/?format=pdf&lang=pt>.

QUIRINO, Diego Dario Almeida. **Princípio da eficiência**: gestão de contratos administrativos segundo a nova lei de licitações e contratos. 2023. 82fl. Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública). Centro de Ciências Jurídicas e Sociais, Universidade Federal de Campina Grande – Sousa- Paraíba - Brasil, 2023. Disponível em: <http://dspace.sti.ufcg.edu.br:8080/jspui/handle/riufcg/33238>.

SCHRAMM, Charles Corrêa. 2023. **As parcerias público-privadas como ferramenta de gestão pública moderna**. Dissertação (Mestrado em Gestão e Políticas Públicas) - Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas. 2023.

SILVA, Edna Lúcia; MENEZES, Estera Muszkat. 2001. **Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação**. Florianópolis: Laboratório de Ensino a Distância da UFSC, 3. ed. rev. atual. Florianópolis: Laboratório de Ensino a Distância da UFSC, 2001. p. 20

SILVA, Eduardo de Oliveira. 2016. **Consolidação de contas no Setor Público Brasileiro frente às IPSAS**: o estudo da prestação de contas do Comando da Aeronáutica. Dissertação (Mestrado em Contabilidade) - Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho. 2016.

SILVA, João Henrique, PAULA, Sângela e ANTUNES, Derli. 2023. ADOÇÃO DAS NORMAS INTERNACIONAIS DE CONTABILIDADE APLICADAS AO SETOR PÚBLICO (IPSAS): UMA ANÁLISE DO PROCESSO DE CONVERGÊNCIA NA PREFEITURA MUNICIPAL DE LUZIÂNIA-GO (CIÊNCIAS CONTÁBEIS). **Revista Real**. v. 1, n. 1. 2022. Disponível em: <https://revistas.icesp.br/index.php/Real/article/view/4337>

SILVA, Maysa Alves Correa. 2022. **Fatores explicativos do estágio de adoção das IPSAS nos maiores municípios brasileiros**. 95 f. Dissertação – Universidade Federal de Viçosa. 2022.

SILVA, Poliana da Conceição. **Contabilidade de custo no setor público brasileiro: importância, uso e nível de implantação**. São Luís: Centro Universitário UNDB, 2022.

SODRÉ, Glenda Bárbara Soares. 2019. 65 f. **Análise lexical do código de ética profissional do contador**. Monografia (Ciências Contábeis) – Curso de Ciências Contábeis da Universidade Federal do Maranhão. 2019.

SOUZA, Gloria Isis de Carvalho. **A percepção dos contadores públicos do Estado do Rio de Janeiro sobre a sua independência profissional**. 2023. 62 f. Dissertação (Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Gestão Pública) - Faculdade de Administração e Finanças, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2023.

SOUZA, Irineu Manoel de. 2012. **Gestão das universidades federais brasileiras: uma abordagem fundamentada na gestão do conhecimento**. Tese (doutorado) - Universidade Federal de Santa Catarina, Centro Tecnológico, Programa de Pós-Graduação em Engenharia e Gestão do Conhecimento, Florianópolis, 2009.

SOUZA, Marcos Paulo; FILHO, Afonso Pereira. 2023. **Contabilidade pública e a lei de responsabilidade fiscal**. RECIMA21 - Ciências Exatas e da Terra, Sociais, da Saúde, Humanas e Engenharia/Tecnologia. v. 4 n. 10. 2023. DOI: <https://doi.org/10.47820/recima21.v4i10.4238>.

SOUZA, Ynglides Natasha Feliciano. 2024. **Ética na gestão de conflitos em serviços de alimentação**. Relatório (Bacharel em Gastronomia) - Curso Bacharelado em Gastronomia do Centro de Tecnologia Rural da Universidade Federal Rural de Pernambuco, 2024. Disponível em: [https://repository.ufrpe.br/bitstream/123456789/5681/1/tcc\\_eso\\_ynglidesnatashafelicianodesouza.pdf](https://repository.ufrpe.br/bitstream/123456789/5681/1/tcc_eso_ynglidesnatashafelicianodesouza.pdf).

SPECK, Bruno Wilhelm. **Caminhos da transparência**. Campinas: Unicamp, 2002.

TORETA, Fabio. **Narrativas organizacionais e impacto: estudo das cartas de Larry Fink aos CEOs**. 2023. Dissertação (Mestrado em Ciências da Comunicação) - Escola de Comunicações e Artes, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2023. DOI:10.11606/D.27.2023.tde-18122023-173704.

TRINDADE, Thaís Ribeiro. 2014. 21 f. **A CONTROLADORIA PÚBLICA NO PROCESSO ORÇAMENTÁRIO: UM ESTUDO DE CASO NA PREFEITURA**

MUNICIPAL DE CATU. Monografia (Ciências Contábeis) - Curso do bacharelado em Ciências Contábeis da Faculdade Santíssimo Sacramento da Bahia. 2014.

WU, Xu *et al.* 2014. **Guia de políticas públicas**: gerenciando processos. Traduzido por Ricardo Avelar de Souza. Brasília: Enap, 2014.

ZANOBIO, Ana Júlia *et al.* 2023. **Riscos e Oportunidades no Agronegócio**: Produtor de morangos Félix Carvalho. Projeto Integrado, 2023.

ZORZAL, Luzia. **Transparência das informações das universidades federais**: estudo dos relatórios de gestão à luz dos princípios de boa governança na Administração Pública Federal. 2015. 197 f., il. Tese (Doutorado em Ciência da Informação) - Universidade de Brasília, Brasília, 2015.